

## 26. ordentliche Generalversammlung

der Aktionärinnen und Aktionäre der Geberit AG vom 16. April 2025, 16.30 Uhr

**Ort:** Sporthalle Grünfeld, Rapperswil-Jona

**Erstellt:** 17. April 2025

**Teilnehmer:** Albert M. Baehny (VR-Präsident)  
Eunice Zehnder-Lai (Vizepräsidentin des VR)  
Thomas Bachmann (VR)  
Felix R. Ehrat (VR)\*  
Werner Karlen (VR)  
Bernadette Koch (VR)

Christian Buhl (CEO)  
Tobias Knechtle (CFO)  
Martin Baumüller (KL)  
Andreas Lange (KL)  
Clemens Rapp (KL)  
Ronald van Triest (KL)  
Martin Ziegler (KL)

\*entschuldigt

**Protokollführer:** Roman Sidler (Head Corporate Communications & Investor Relations)

963 registrierte Aktionärinnen und Aktionäre zu Beginn der GV  
23 externe Gäste  
95 interne Helfer

### I. Begrüssung und Eröffnung

Der Präsident des Verwaltungsrats, Albert M. Baehny, eröffnet in seiner Eigenschaft als Vorsitzender die Generalversammlung.

Neben den obenerwähnten Personen nehmen an der Generalversammlung teil:

- Rechtsanwalt Roger Müller, Vertreter der Anwaltskanzlei hba Rechtsanwälte, Zürich, als unabhängiger Stimmrechtsvertreter,
- Thomas Illi und Martin Knöpfel von PricewaterhouseCoopers AG, Zürich, als Vertreter der Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2024,
- Christoph Michel und Niklas Frick von Ernst & Young AG, Zürich, als Vertreter der neu zur Wahl stehenden Revisionsstelle
- Rechtsanwalt Patrick Schleiffer, Lenz & Staehelin, Zürich,
- Ueli Dobler, Stadtrat Rapperswil-Jona,
- Vertreter der Medien, sowie
- Geberit Lernende im letzten Lehrjahr vom Standort Rapperswil-Jona.

### II. Einberufung, Bekanntmachung, Aktenauflage

Vor der Behandlung der Traktanden macht der Vorsitzende folgende einleitenden Feststellungen in formeller Hinsicht:

1. Die Aktionärinnen und Aktionäre wurden mit Schreiben vom 19. März 2025 unter Angabe der Traktanden und der Anträge des Verwaltungsrats sowie dem Kurzbericht zum Geschäftsjahr 2024 gemäss den Vorschriften der Statuten und unter Einhaltung der gesetzlichen Frist von 20 Tagen zur

heutigen Generalversammlung eingeladen. Die Einladung wurde zudem am 20. März 2025 auf dem Schweizerischen Amtsblattportal veröffentlicht.

2. Anträge zur Traktandenliste seitens der Aktionärinnen und Aktionäre sind nicht eingegangen.
3. In der Einladung zur heutigen Generalversammlung wurde darauf hingewiesen, dass der Geschäftsbericht für das Jahr 2024, inklusive dem Lagebericht, der Jahres- und Konzernrechnung 2024 mit den Berichten der Revisionsstelle und dem Nachhaltigkeitsbericht im Internet ([www.geberit.com/geschaeftsbericht](http://www.geberit.com/geschaeftsbericht)) als Online-Version abrufbar ist und am Sitz der Gesellschaft zur Einsichtnahme aufliegt.
4. Das Protokoll der letzten ordentlichen Generalversammlung vom 17. April 2024 ist ordnungsgemäss unterzeichnet worden und lag zur Einsicht durch die Aktionärinnen und Aktionäre am Sitz der Gesellschaft auf. Ebenfalls wurde es im Internet veröffentlicht.
5. Den Vorsitz der Generalversammlung führt gemäss den Statuten der Präsident des Verwaltungsrats. Im Sinne guter Corporate Governance leitet die Vizepräsidentin des Verwaltungsrats und Vorsitzende des Nominations- und Vergütungsausschusses, Eunice Zehnder-Lai, die Abstimmungen zum Traktandum 5.1.1, Wiederwahl von Albert M. Baehny als Mitglied des Verwaltungsrats und als Präsident des Verwaltungsrats, sowie zum Traktandum 8, Vergütungen.
6. Der Protokollführer und die Stimmzähler werden durch den Vorsitzenden bestimmt. Zur Erleichterung der Protokollierung wird die Generalversammlung elektronisch aufgezeichnet. Die Tonaufzeichnung wird nach der Genehmigung des Protokolls vernichtet.
7. Protokollführer der Generalversammlung ist Roman Sidler, Head Corporate Communications & Investor Relations.
8. Als Stimmzählerobpersonen amtieren Edi Alpiger, Leiter Finanzverwaltung der Stadt Rapperswil-Jona, und Hansjörg Goldener, ehemaliger Stadtschreiber Rapperswil-Jona.
9. Gemäss Gesetz darf der unabhängige Stimmrechtsvertreter nicht früher als drei Werktage vor der Generalversammlung eine allgemeine Auskunft über die eingegangenen Weisungen erteilen. Der unabhängige Stimmrechtsvertreter Roger Müller hat den Vorsitzenden informiert, dass er den Verwaltungsrat am 11. April 2025 über die Zwischenergebnisse der bei ihm eingegangenen Stimmen zu den einzelnen Traktanden informiert hat.

Der Vorsitzende stellt fest, dass Einberufung und Bekanntmachung der Generalversammlung sowie Aktenauflage nach Gesetz und Statuten ordnungsgemäss und fristgerecht erfolgt sind und die Generalversammlung damit ordnungsgemäss konstituiert und beschlussfähig ist.

### III. Präsenz

Die Zahl der anwesenden Aktionärinnen und Aktionäre, der vertretenen Stimmen sowie des vertretenen Kapitals präsentiert sich unmittelbar vor der Abstimmung zum ersten Traktandum folgendermassen: Es sind an der Generalversammlung 19'484'434 stimmberechtigte Namenaktien zu je CHF 0.10 Nominalwert im Gesamtnennwert von CHF 1'948'443.40 direkt oder mittels Vollmacht vertreten. Dies entspricht 55,37% des per Datum der Generalversammlung im Handelsregister eingetragenen Aktienkapitals von total CHF 3'518'908.20.

Im Einzelnen gestalten sich die Vertretungsverhältnisse wie folgt:

- 963 Aktionärinnen und Aktionäre bzw. Aktionärsvertreter sind anwesend und vertreten 2'300'719 Aktien mit einem Gesamtnennwert von CHF 230'071.90; und
- der unabhängige Stimmrechtsvertreter vertritt 17'183'715 Aktien mit einem Gesamtnennwert von CHF 1'718'371.50.

Der Vorsitzende erläutert das zum Einsatz kommende elektronische Abstimmungsverfahren. Das Abstimmungsgerät erlaubt, mehrere Abstimmungen in einem einzigen Abstimmungsdurchgang durchzuführen. Diese Möglichkeit wird an der heutigen Generalversammlung bei den Wahlen in den Verwaltungsrat und in den Vergütungsausschuss genutzt werden, wobei über jede Person einzeln abgestimmt wird und die Abstimmungsergebnisse am Schluss des jeweiligen Wahlgangs gesamthaft bekanntgegeben werden. Der Vorsitzende macht die anwesenden Aktionärinnen und Aktionäre zudem auf die Möglichkeit aufmerksam, allfällige Voten vorzutragen.

#### IV. Behandlung der einzelnen Traktanden

##### Traktandum 1: Genehmigung des Lageberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung 2024, Entgegennahme der Berichte der Revisionsstelle

Der Vorsitzende weist nochmals darauf hin, dass den Aktionärinnen und Aktionären zusammen mit der Einladung zur Generalversammlung eine Kurzform des Geschäftsberichts 2024 zugesandt wurde. Der ausführliche Geschäftsbericht wurde im Internet als Online-Version veröffentlicht. Ein Ausdruck davon lag zudem am Sitz der Gesellschaft auf.

CEO Christian Buhl erläutert das Geschäftsjahr 2024 und gibt einen Ausblick auf das Geschäftsjahr 2025 (vgl. Beilagen). Anschliessend fasst der Vorsitzende das vergangene Geschäftsjahr zusammen.

Die Jahres- und Konzernrechnung 2024 wurde von den Wirtschaftsprüfern von PricewaterhouseCoopers AG geprüft und ohne Einschränkungen testiert. Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung von den Berichten der Revisionsstelle Kenntnis genommen hat und dankt der Revisionsstelle für die geleistete Arbeit.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	19'421'555	
Ja-Stimmen:	19'339'344	99.58%
Nein-Stimmen:	82'211	0.42%
Enthaltungen:	64'973	

Damit ist der Antrag des Verwaltungsrats zu Traktandum 1 angenommen.

##### Traktandum 2: Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns

Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung eine Ausschüttung von CHF 12.80 je Aktie als ordentliche Dividende, die der Verrechnungssteuer unterliegt. Dies entspricht einer Erhöhung von 0,8% gegenüber dem Vorjahr. Die Ausschüttungsquote beträgt 72,5%.

Der Antrag des Verwaltungsrats betreffend Verwendung des Bilanzgewinns der Geberit AG ist in der Einladung zur Generalversammlung enthalten und ebenfalls im Geschäftsbericht ersichtlich. Die Aktien, die sich zum Zeitpunkt der Dividendenzahlung im Eigentum der Gesellschaft befinden, sind nicht dividendenberechtigt. Damit hat sich der Dividendenbetrag seit Einladung zur Generalversammlung noch leicht verändert. Der Antrag mit den angepassten Beträgen lautet wie folgt:

Der Verwaltungsrat beantragt die Verwendung des Bilanzgewinns wie folgt:

Nettoergebnis Geschäftsjahr 2024	CHF	801'744'718
Gewinnvortrag	CHF	7'185'926
<b>Total verfügbarer Gewinn</b>	<b>CHF</b>	<b>808'930'644</b>
Zuweisung an freie Reserven	CHF	380'000'000
Beantragte Dividende von CHF 12.80 pro Aktie	CHF	421'635'827
Vortrag auf neue Rechnung	CHF	7'294'817
<b>Total Verwendung des Bilanzgewinns</b>	<b>CHF</b>	<b>808'930'644</b>

Bei Annahme des Antrags wird die Dividende abzüglich 35% Verrechnungssteuer am 24. April 2025 ausbezahlt. Die Revisionsstelle bestätigt in ihrem Bericht, dass dieser Antrag über die Gewinnverwendung gesetzes- und statutenkonform ist.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	19'468'844	
Ja-Stimmen:	19'370'534	99.50%
Nein-Stimmen:	98'310	0.50%
Enthaltungen:	17'684	

Damit ist der Antrag des Verwaltungsrats zu Traktandum 2 angenommen.

### **Traktandum 3: Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts (Bericht über nichtfinanzielle Belange) 2024**

Der Verwaltungsrat beantragt, den Nachhaltigkeitsbericht (Bericht über nichtfinanzielle Belange) 2024 zu genehmigen.

Der Nachhaltigkeitsbericht stellt den Bericht über nichtfinanzielle Belange im Sinne von Artikel 964a ff. Obligationenrecht (OR) dar. Der Bericht informiert über die Konzepte und Massnahmen der Geberit AG in Bezug auf Umwelt-, Sozial- und Arbeitnehmendebelange, die Achtung der Menschenrechte sowie die Bekämpfung der Korruption. Er führt die von Geberit seit vielen Jahren freiwillig verfassten Nachhaltigkeitsberichte fort und bildet wie bisher ein separates Kapitel im Geschäftsbericht.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	19'329'662	
Ja-Stimmen:	18'893'160	97.74%
Nein-Stimmen:	436'502	2.26%
Enthaltungen:	156'866	

Damit ist der Antrag des Verwaltungsrats zu Traktandum 3 angenommen.

### **Traktandum 4: Entlastung des Verwaltungsrats**

Gemäss Antrag soll den Mitgliedern des Verwaltungsrats für die Tätigkeit im Geschäftsjahr 2024 Entlastung erteilt werden.

Über die Entlastung des Verwaltungsrats wird in globo abgestimmt. Der Vorsitzende weist darauf hin, dass gemäss Gesetz, Personen, die in irgendeiner Weise an der Geschäftsführung teilgenommen haben, ihr Stimmrecht bei diesem Traktandum nicht ausüben dürfen.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	19'185'046	
Ja-Stimmen:	18'909'737	98.56%
Nein-Stimmen:	275'309	1.44%
Enthaltungen:	123'901	

Damit ist der Antrag des Verwaltungsrats zu Traktandum 4 angenommen.

### **Traktandum 5: Wahlen in den Verwaltungsrat, Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrats und Wahlen in den Vergütungsausschuss**

Die Lebensläufe sämtlicher wiederzuwählenden Verwaltungsratsmitglieder sind auf der Website [www.geberit.com/verwaltungsrat](http://www.geberit.com/verwaltungsrat) zu finden.

## **Traktandum 5.1: Wahlen in den Verwaltungsrat und Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrats**

### **Traktandum 5.1.1: Wiederwahl von Albert M. Baehny als Mitglied des Verwaltungsrats und als Präsident des Verwaltungsrats**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Albert M. Baehny zum Mitglied des Verwaltungsrats und zum Präsidenten des Verwaltungsrats bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	17'904'638	
Ja-Stimmen:	16'843'863	94.08%
Nein-Stimmen:	1'060'775	5.92%
Enthaltungen:	1'581'890	

Damit ist Albert M. Baehny als Verwaltungsratsmitglied und Präsident des Verwaltungsrats bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt worden.

### **Traktandum 5.1.2: Wiederwahl von Thomas Bachmann**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Thomas Bachmann zum Mitglied des Verwaltungsrats bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	19'450'074	
Ja-Stimmen:	18'984'951	97.61%
Nein-Stimmen:	465'123	2.39%
Enthaltungen:	36'454	

Damit ist Thomas Bachmann als Verwaltungsratsmitglied bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt worden.

### **Traktandum 5.1.3: Wiederwahl von Felix R. Ehrat**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Felix R. Ehrat zum Mitglied des Verwaltungsrats bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	19'447'207	
Ja-Stimmen:	15'425'438	79.32%
Nein-Stimmen:	4'021'769	20.68%
Enthaltungen:	39'321	

Damit ist Felix R. Ehrat als Verwaltungsratsmitglied bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt worden.

### **Traktandum 5.1.4: Wiederwahl von Werner Karlen**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Werner Karlen zum Mitglied des Verwaltungsrats bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	19'214'395	
Ja-Stimmen:	18'644'330	97.03%
Nein-Stimmen:	570'065	2.97%
Enthaltungen:	272'133	

Damit ist Werner Karlen als Verwaltungsratsmitglied bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt worden.

#### **Traktandum 5.1.5: Wiederwahl von Bernadette Koch**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Bernadette Koch zum Mitglied des Verwaltungsrats bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	19'456'230	
Ja-Stimmen:	19'257'889	98.98%
Nein-Stimmen:	198'341	1.02%
Enthaltungen:	30'298	

Damit ist Bernadette Koch als Verwaltungsratsmitglied bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt worden.

#### **Traktandum 5.1.6: Wiederwahl von Eunice Zehnder-Lai**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Eunice Zehnder-Lai zum Mitglied des Verwaltungsrats bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Im Vorfeld der heutigen Generalversammlung hat der Verwaltungsrat beschlossen, Eunice Zehnder-Lai, vorbehältlich ihrer heutigen Wiederwahl, erneut als Vizepräsidentin des Verwaltungsrats einzusetzen.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	19'447'317	
Ja-Stimmen:	18'389'677	94.56%
Nein-Stimmen:	1'057'640	5.44%
Enthaltungen:	39'211	

Damit ist Eunice Zehnder-Lai als Verwaltungsratsmitglied bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt worden.

#### **Traktandum 5.2: Wahlen in den Vergütungsausschuss**

Gemäss Gesetz sind die Mitglieder des Vergütungsausschusses jährlich durch die Generalversammlung zu wählen, wobei nur Mitglieder des Verwaltungsrats wählbar sind und die Mitglieder des Vergütungsausschusses wiederum je einzeln zu wählen sind.

Die zur Wahl in den Vergütungsausschuss vorgeschlagenen Mitglieder des Verwaltungsrats sind als unabhängig im Sinn des Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance zu bezeichnen. Der heute bestehende Nominations- und Vergütungsausschuss ist für die Vorbereitung aller relevanten Entscheide des Verwaltungsrats im Bereich sowohl der Nomination von Kandidaten für den Verwaltungsrat und die

Konzernleitung als auch der Vergütung von Verwaltungsrat und Konzernleitung zuständig. Mit der vom Gesetz verlangten Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses wählt die Generalversammlung somit die Mitglieder des kombinierten Nominations- und Vergütungsausschusses.

#### **Traktandum 5.2.1: Wiederwahl von Eunice Zehnder-Lai**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Eunice Zehnder-Lai zum Mitglied des Vergütungsausschusses bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Der Verwaltungsrat hat beschlossen, Eunice Zehnder-Lai, vorbehaltlich ihrer heutigen Wiederwahl, erneut als Vorsitzende des kombinierten Nominations- und Vergütungsausschusses einzusetzen.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	19'442'391	
Ja-Stimmen:	17'867'981	91.90%
Nein-Stimmen:	1'574'410	8.10%
Enthaltungen:	44'147	

Damit ist Eunice Zehnder-Lai als Vergütungsausschussmitglied bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt worden.

#### **Traktandum 5.2.2: Wiederwahl von Thomas Bachmann**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Thomas Bachmann zum Mitglied des Vergütungsausschusses bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	19'449'289	
Ja-Stimmen:	18'817'573	96.75%
Nein-Stimmen:	631'716	3.25%
Enthaltungen:	37'249	

Damit ist Thomas Bachmann als Vergütungsausschussmitglied bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt worden.

#### **Traktandum 5.2.3: Wiederwahl von Werner Karlen**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Werner Karlen zum Mitglied des Vergütungsausschusses bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	19'443'864	
Ja-Stimmen:	18'722'811	96.29%
Nein-Stimmen:	721'053	3.71%
Enthaltungen:	42'674	

Damit ist Werner Karlen als Vergütungsausschussmitglied bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt worden.

## Traktandum 6: Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl der Anwaltskanzlei hba Rechtsanwälte AG, Zürich, vertreten durch Roger Müller, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Die Anwaltskanzlei hat zuhanden des Verwaltungsrats bestätigt, dass sie die für die Ausübung des Mandats erforderliche Unabhängigkeit besitzt. Roger Müller stellt sich für hba Rechtsanwälte AG für dieses Amt erneut zur Verfügung und hat dies bereits vorgängig bestätigt.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	19'462'102	
Ja-Stimmen:	19'435'637	99.86%
Nein-Stimmen:	26'465	0.14%
Enthaltungen:	24'536	

Damit ist hba Rechtsanwälte AG, vertreten durch Roger Müller, als unabhängiger Stimmrechtsvertreter bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt worden.

Der Vorsitzende gratuliert hba Rechtsanwälte AG und Roger Müller zur Wiederwahl.

## Traktandum 7: Wahl der Revisionsstelle

PricewaterhouseCoopers AG ist bereits seit über 20 Jahren die Revisionsstelle der Geberit Gruppe und der Geberit AG. Geberit führte deshalb im Sinne guter Corporate Governance im Jahr 2024 eine Ausschreibung für die Neuvergabe des Prüfungsmandats durch. Als Resultat dieses Prozesses wird der Generalversammlung vorgeschlagen, Ernst & Young AG (EY) als neue Revisionsstelle der Geberit Gruppe sowie der Geberit AG ab dem Geschäftsjahr 2025 zu wählen. Bei der Wahl von EY als neuer Revisionsstelle ist Christoph Michel als neuer leitender Revisor vorgesehen.

Der Vorsitzende bedankt sich bei PricewaterhouseCoopers AG und ihren Vertretern für die langjährige wertvolle und engagierte Arbeit.

Nach den Statuten wird die Revisionsstelle jeweils für ein Jahr gewählt.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	19'222'880	
Ja-Stimmen:	19'119'827	99.46%
Nein-Stimmen:	103'053	0.54%
Enthaltungen:	264'058	

Damit ist EY als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2025 gewählt worden.

Der Vorsitzende gratuliert EY zur Wahl und freut sich auf eine gute Zusammenarbeit mit Christoph Michel und seinem Team.

## Traktandum 8: Vergütungen

Eunice Zehnder-Lai als Mitglied und Vorsitzende des Nominations- und Vergütungsausschusses leitet die Abstimmungen zu Traktandum 8.

Der Aufbau der Vergütungssysteme und die detaillierte Aufgliederung der Vergütungen sind im Online-Geschäftsbericht im Teil Vergütungsbericht sowie im Anhang zum Jahresabschluss zu finden. Die Vorsitzende des Nominations- und Vergütungsausschusses geht zusammenfassend auf die wichtigsten Punkte ein.



### **Traktandum 8.1: Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2024**

Der Verwaltungsrat beantragt, dem Vergütungsbericht 2024 in einer Konsultativabstimmung zuzustimmen.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	19'370'576	
Ja-Stimmen:	18'279'626	94.37%
Nein-Stimmen:	1'090'950	5.63%
Enthaltungen:	116'380	

Damit ist der Antrag des Verwaltungsrats zu Traktandum 8.1 angenommen worden.

### **Traktandum 8.2: Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats für die Dauer bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung**

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags von CHF 2'350'000 der Vergütung der sechs Mitglieder des Verwaltungsrats für die Dauer bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung. Im Vergleich zum Vorjahr bleiben die Vergütungen unverändert.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	19'407'578	
Ja-Stimmen:	18'944'097	97.61%
Nein-Stimmen:	463'481	2.39%
Enthaltungen:	79'378	

Damit ist der Antrag des Verwaltungsrats zu Traktandum 8.2 angenommen worden.

### **Traktandum 8.3: Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung der Mitglieder der Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2026**

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung von CHF 13'900'000 als maximalen Gesamtbetrag der Vergütung der Konzernleitung, bestehend aus sieben Mitgliedern, für das Geschäftsjahr 2026. Der beantragte maximale Gesamtbetrag ist CHF 1'000'000 höher als der im Vorjahr genehmigte Maximalbetrag. Der Einladung zur Generalversammlung kann entnommen werden, dass in den vergangenen drei Jahren der maximal mögliche Betrag nie ausbezahlt wurde.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	19'407'923	
Ja-Stimmen:	17'582'467	90.59%
Nein-Stimmen:	1'825'456	9.41%
Enthaltungen:	79'133	

Damit ist der Antrag des Verwaltungsrats zu Traktandum 8.3 angenommen worden.

**V. Schluss der Generalversammlung**

Der Vorsitzende stellt fest, dass sämtliche angekündigten Traktanden ordnungsgemäss behandelt wurden. Er spricht allen beteiligten Geberit Mitarbeitenden und weiteren Personen Dank und Anerkennung aus für die engagierte und professionelle Vorbereitung und Durchführung der diesjährigen Generalversammlung.

Der Vorsitzende teilt mit, dass die nächste ordentliche Generalversammlung am Mittwoch, 15. April 2026, stattfinden wird. Danach erklärt er die 26. ordentliche Generalversammlung der Geberit AG als geschlossen.

**Schluss der Generalversammlung:**

17.25 Uhr

Der Vorsitzende



Albert M. Baehny

Der Protokollführer



Roman Sidler

Beilage:

Kopien der in den Erläuterungen von Christian Buhl verwendeten Projektionsfolien (nur in deutscher Sprache vorhanden)

**Geschäftsjahr 2024**



# Tagesordnung

**Ergebnisse 2024**

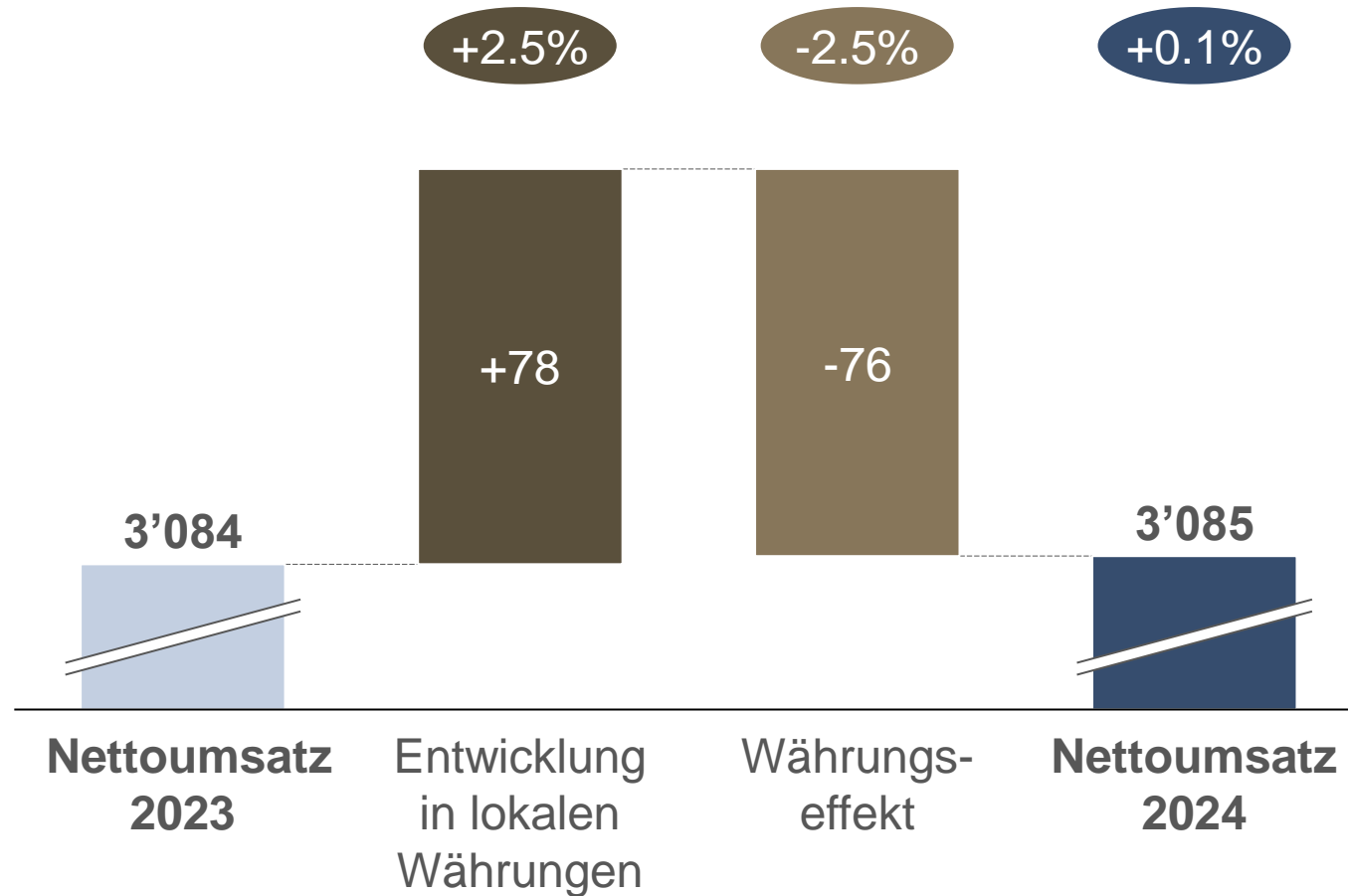
Ausblick

Zusammenfassung



# Nettoumsatzwachstum 2024 in lokalen Währungen von +2.5%

Nettoumsatz, CHF Millionen



- Nettoumsatzwachstum in lokalen Währungen
  - Volumenwachstum von +2%
  - Preiseffekt von 0%
- Negativer Währungseffekt



# Erfolgsrechnung 2024

CHF Millionen	2024	2023	Veränderung	
			in CHF	währungs- bereinigt
<b>Nettoumsatz</b>	<b>3'085</b>	<b>3'084</b>	<b>+0.1%</b>	<b>+2.5%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>913</b>	<b>921</b>	<b>-0.9%</b>	<b>+2.7%</b>
<i>Marge</i>	<i>29.6%</i>	<i>29.9%</i>		
<b>Nettoergebnis</b>	<b>597</b>	<b>617</b>	<b>-3.2%</b>	<b>-0.2%</b>
<i>Marge</i>	<i>19.4%</i>	<i>20.0%</i>		
<b>Gewinn pro Aktie (CHF)</b>	<b>18.06</b>	<b>18.39</b>	<b>-1.8%</b>	<b>+1.3%</b>
<b>Free Cashflow</b>	<b>613</b>	<b>625</b>	<b>-2.0%</b>	<b>n/a</b>
<i>Marge</i>	<i>19.9%</i>	<i>20.3%</i>		

- Stark negativer Währungseffekt
- Stabile Profitabilität trotz
  - hoher Lohninflation
  - höheren Vertriebs- und Marketingausgaben
- Deutlich gestiegene Steuerquote aufgrund OECD-Mindestbesteuerung
- Starke Free Cashflow Marge



# Bilanz 2024

CHF Millionen	31.12.2024	31.12.2023
<b>Bilanzsumme</b>	<b>3'641</b>	<b>3'556</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>1'302</b>	<b>1'320</b>
<i>Eigenkapitalquote</i>	<i>35.8%</i>	<i>37.1%</i>
<b>Nettoschulden</b>	<b>965</b>	<b>965</b>
<i>Nettoschulden/EBITDA</i>	<i>1.1</i>	<i>1.0</i>

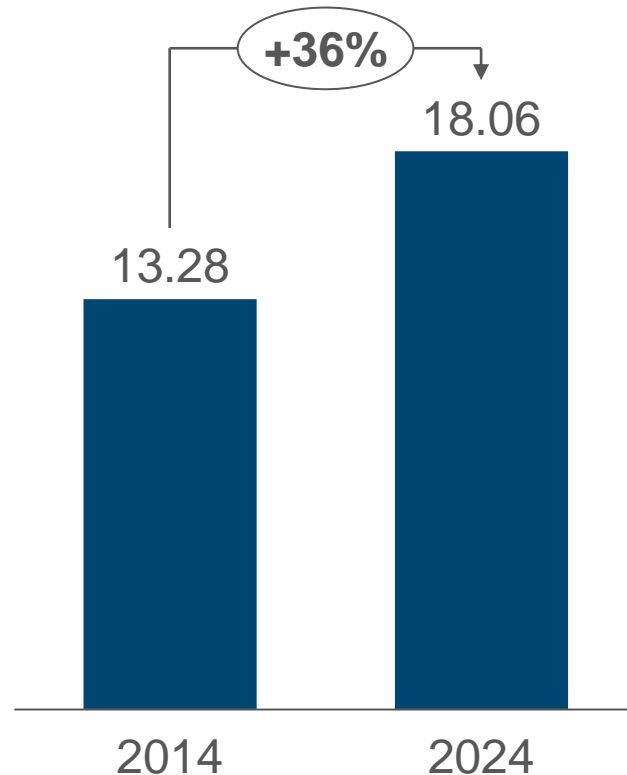
- Weiterhin sehr solide Bilanz
- Leicht tiefere Eigenkapitalquote aufgrund Aktienrückkauf



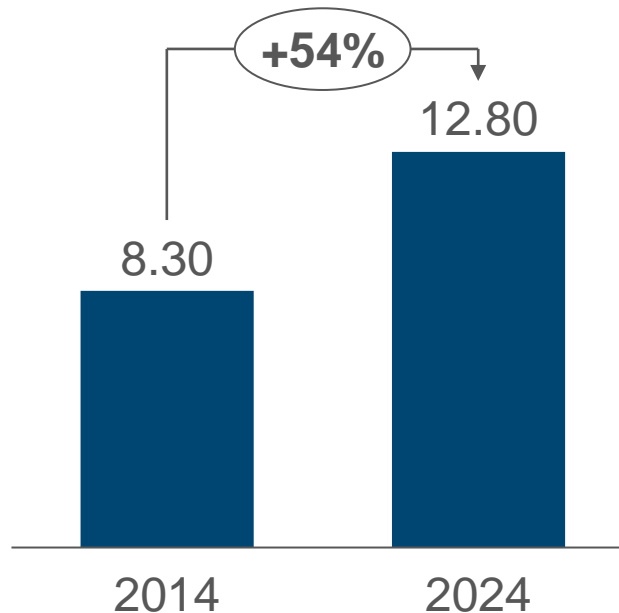
# Mehrwert für Aktionäre

## CHF

### Gewinn pro Aktie



### Dividende pro Aktie



- Ausschüttung seit 2015: CHF 5.6 Mrd.
  - Dividenden: CHF 3.8 Mrd.
  - Aktienrückkäufe: CHF 1.8 Mrd.
- Ausschüttung 2024
  - CHF 540 Mio.
  - 88% des Free Cashflow

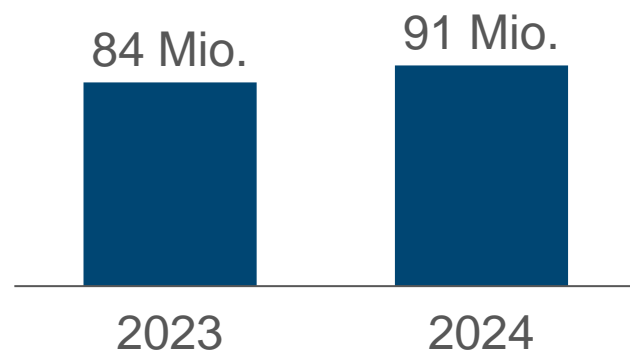




# Kontinuierliche Investitionen in Kundenbeziehungen, Entwicklung und Anlagen

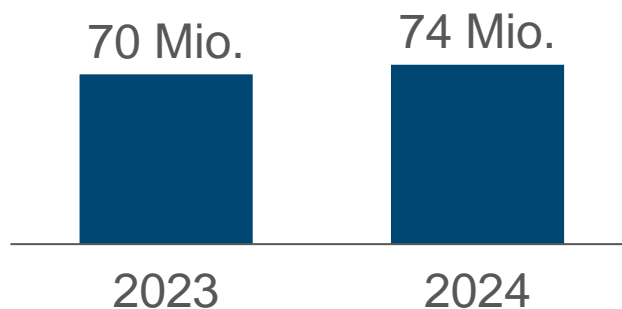
CHF

## Marketing-Ausgaben



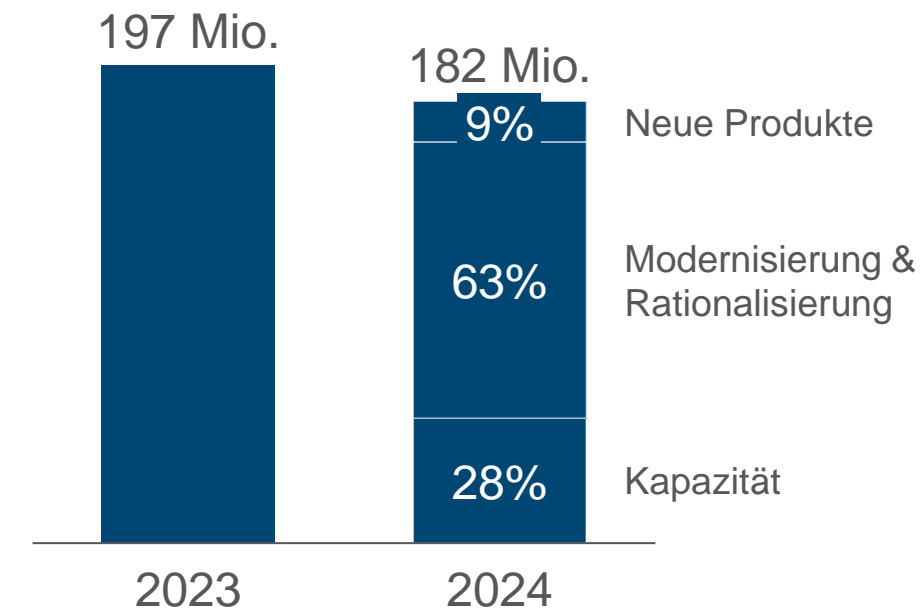
150-Jahr Feierlichkeiten

## F&E-Ausgaben



33 neue Patente

## Investitionen



Kontinuierliche Modernisierung



# Vertrieb – Kundeninteraktionen 2024



## Kundenkontakte

- 468'000 Kundenkontakte
- 4% mehr als 2023
- 18% digitale Kontakte

## Kundenschulungen

- 30 Kundenschulungszentren
- 93'000 Teilnehmende
- 19% mehr als 2023

## Kundenveranstaltungen

- ~2'900 Veranstaltungen
- 69'000 Teilnehmende
- 13% mehr als 2023



# Innovationen – Produkteinführungen 2024

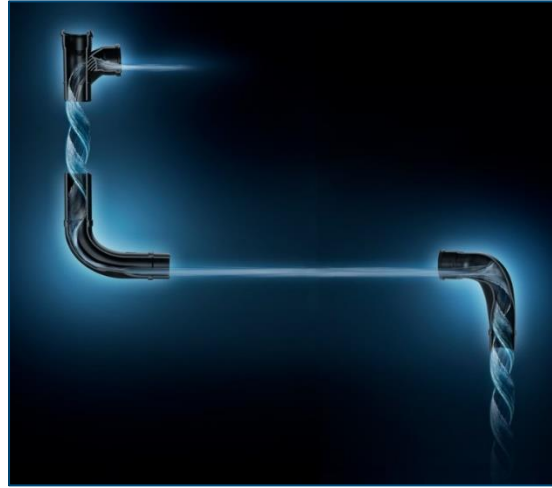
## AquaClean Alba



Dusch-WC mit ansprechendem Design im Einstiegspreissegment

***Das Dusch-WC für jedermann***

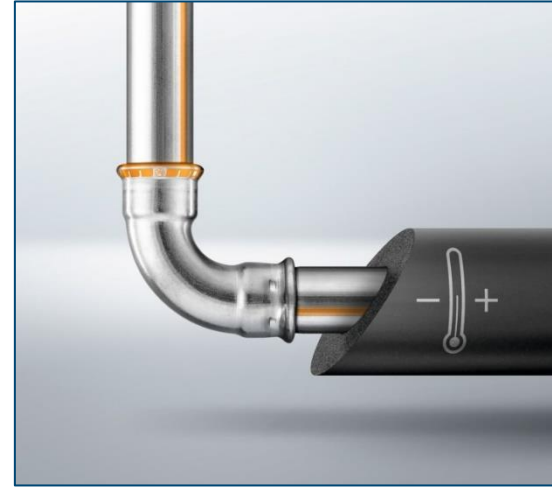
## SilentPro Supertube



Optimierte Hydraulik für den Verzicht auf Lüftungsrohre

***Platzsparende Entwässerung für mehrstöckige Gebäude***

## Mapress Therm



Niedrig legiertes Edelstahlrohr für Heiz- und Kühlanwendungen

***Korrosionsbeständigkeit zu attraktivem Preis***

## Geberit Connect



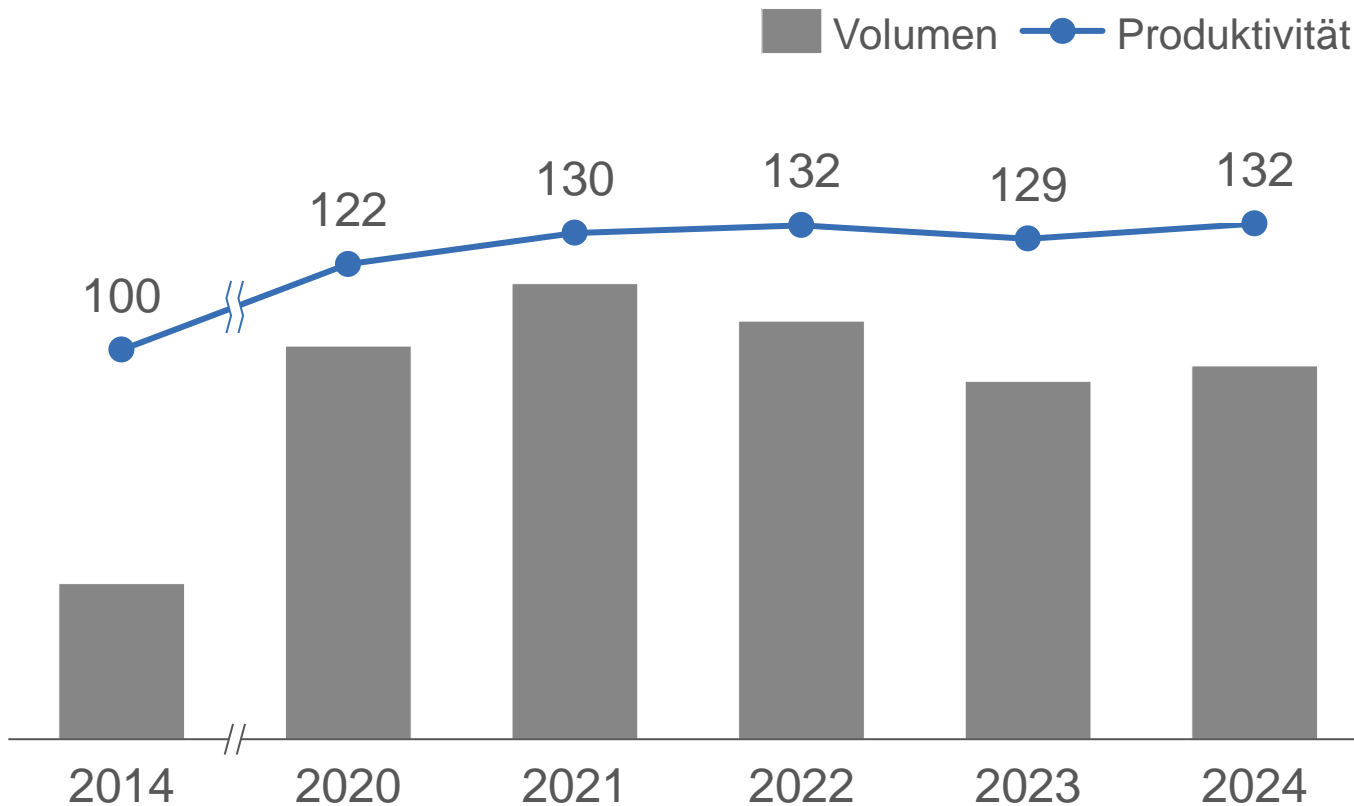
Zentraler Zugang zu sanitären Anlagen im öffentlichen Bereich

***Einfache Vernetzung von Sanitäranlagen***

# Kontinuierliche Produktivitätssteigerung in den 26 Werken

## Produktivität und Produktionsvolumen

Index 2014 = 100



- Produktivitätssteigerung

- 2024: +3.0%

- seit 2014: +32%

- Haupttreiber

- Automatisierung

- Prozessverbesserungen

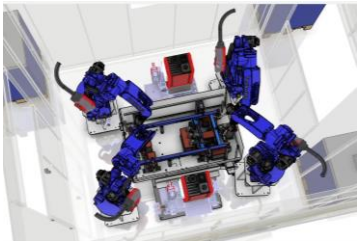
- Keramische Spezialisierungsstrategie

# IT – Ausgewählte Aktivitäten 2024



## Künstliche Intelligenz

- Einrichtung eines KI-Kompetenzzentrums zur Entwicklung und Umsetzung von KI-Anwendungen
- Erste KI-Anwendungen umgesetzt (Chatbots, Kundensupport, autonome Roboter in den Werken)



## One ERP

- Erfolgreiche Migration des Produktions-/Logistikstandortes in Pfullendorf auf Geberit SAP S/4 Hana
- Effizienzsteigerungen in der Lagerverwaltung, Fertigung sowie im Preis- und Vertragsmanagement



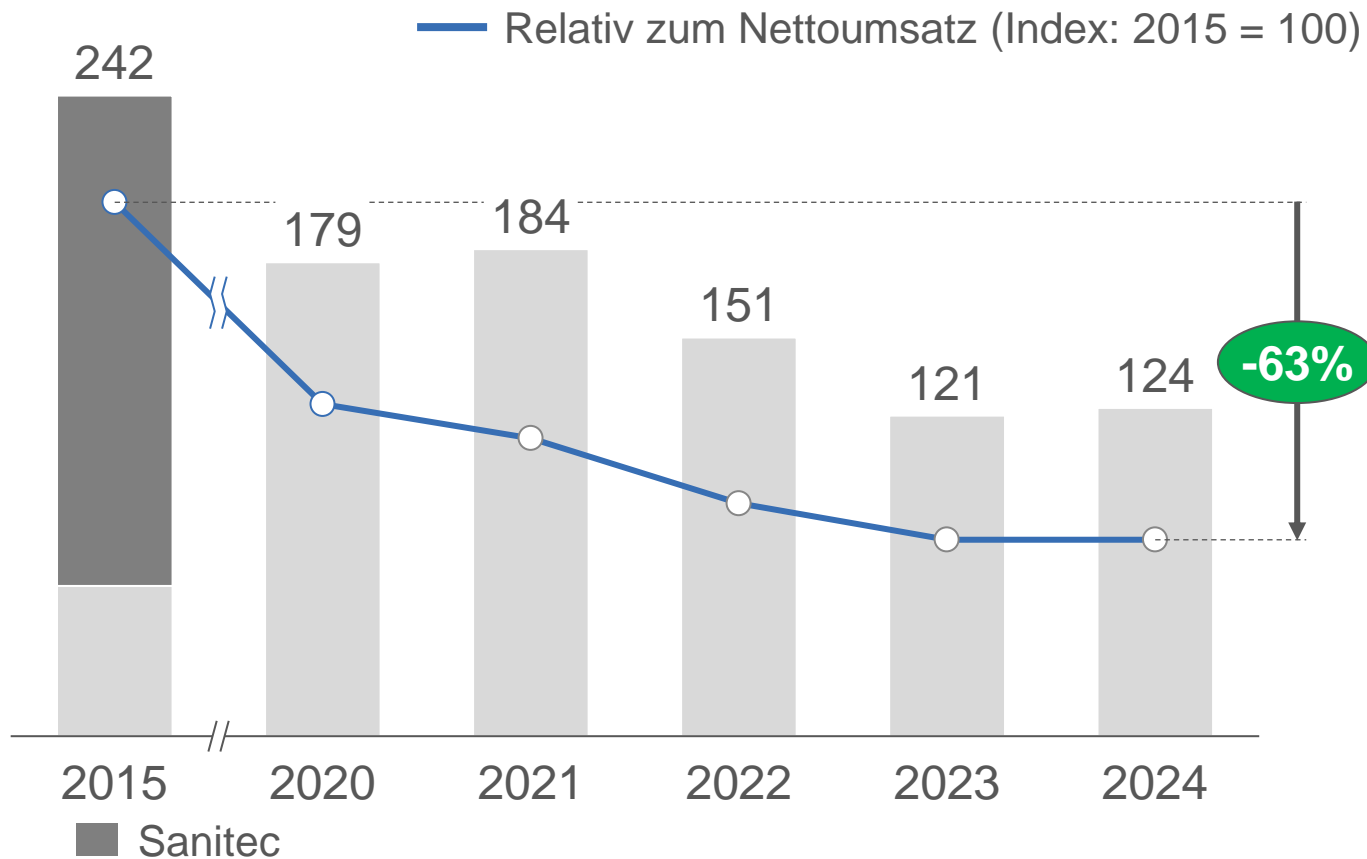
## Cyber-Abwehr

- Ausdehnung der Cybersicherheit auf industrielle Abläufe (z.B. Roboter, Förderanlagen)
- Kontinuierliche Verbesserung der Geberit Cyber-Abwehr und Reaktionsmassnahmen



# Nachhaltigkeit – Stabile CO<sub>2</sub>-Intensität in 2024

## CO<sub>2</sub>-Emissionen (1'000 Tonnen)



- Absolute CO<sub>2</sub> Emissionen 2024 aufgrund der Volumensteigerung leicht erhöht
- Relative CO<sub>2</sub> Emissionen 2024 stabil
- CO<sub>2</sub> Emissionen seit 2015
  - Relativ: -63%
  - Absolut: -49%
- Wichtigste Treiber seit 2015
  - Relativer Energieverbrauch: -49%
  - Beschaffung von erneuerbarer Energie

# Soziale Verantwortung 2024



## Inklusion

- Direkte Anstellung von 255 Vollzeitbeschäftigten mit Beeinträchtigungen
- Bewusste Beschaffung von Produkten und Dienstleistungen aus Werkstätten für Menschen mit Beeinträchtigungen im Wert von CHF 9 Millionen
- Gesamtbeschäftigung von ~610 Vollzeitbeschäftigten mit Beeinträchtigungen



## Sozialprojekt für Geberit Auszubildende

- Unterstützung einer Schule in Kambodscha für 1'800 Kinder
- Bau und Ausstattung mit neuen Sanitäreanlagen
- Arbeiten von Geberit Auszubildenden unter technischer Aufsicht



# Tagesordnung

Ergebnisse 2024

**Ausblick**

Zusammenfassung

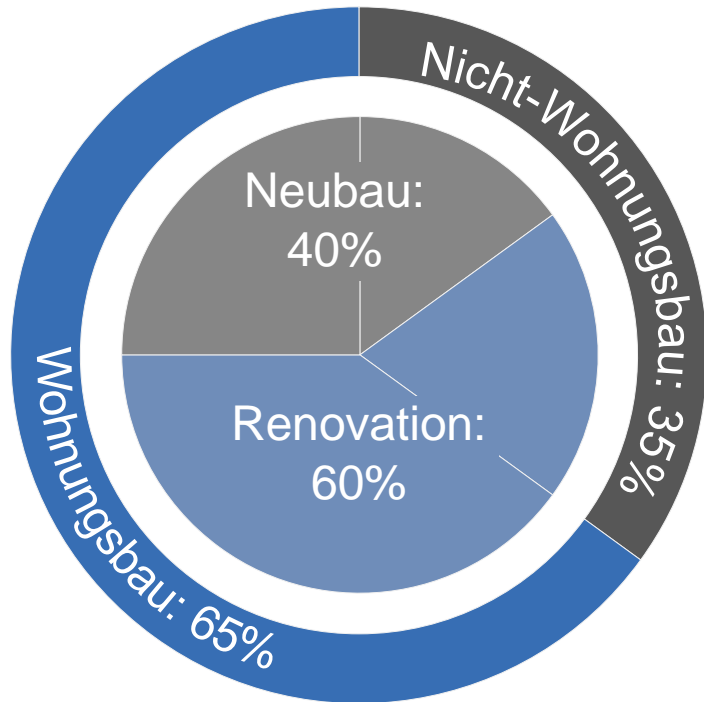




# Bauindustrie 2025

## Geberit Umsatzverteilung nach Segmenten

---



- Europa: Stabilisierung der Bauindustrie
  - Neubau: Leichter Rückgang
  - Renovation: Leicht positive Entwicklung
- Aussereuropäische Märkte: Gemischtes Marktumfeld
  - Positive Dynamik beispielsweise in Indien und der Golfregion
  - Nachfragerückgang in China

# Neuheit 2025 – Neues Installationselement Duofix



- Kernelement des Geberit WC Systems
- Vorteile für Installateure
  - Höhere Flexibilität für ein breites Spektrum an Einbausituationen
  - Einfachere und schnellere Montage
- Reduktion des CO<sub>2</sub> Abdrucks um ~10% pro Element



# Investitionen 2025



## Neues Kundenschulungszentrum, Pfullendorf (DE)

- Neubau Kundenschulungszentrum mit 5'000 m<sup>2</sup>
- Modernste Schulungs- und Ausstellungsformate



## Insourcing von Duroplast-Sitzen und -Deckeln, Pfullendorf (DE)

- Installation von Produktionszellen für Duroplast-Sitze und -Deckel
- Investition: EUR 9 Millionen (2024 - 2025)
- Amortisation: 4.9 Jahre



## Spezialisierungsstrategie Keramikwerke

- Automatisierung Ofenwagenbeladung und Logo-Applikation in 4 Keramikwerken
- Investition: EUR 4 Millionen (2025 - 2027)
- Amortisation: <4 Jahre



# Tagesordnung

Ergebnisse 2024

Ausblick

**Zusammenfassung**



# Zusammenfassung

- Sehr herausforderndes Jahr mit starkem Rückgang der Bauindustrie
- Umsatz- und Volumenwachstum
  - Weiterer Ausbau der Marktposition
  - Starker Umsatzbeitrag von neuen Produkten
- Industrieführende Margen fast auf Vorjahresniveau
- Fortgesetzte Umsetzung strategischer Initiativen
- Starker Free Cashflow und weiterhin hohe Ausschüttung an Aktionäre



# Starke Fundamentalwerte liefern industrieführende Ergebnisse

- Klare und stabile Strategie
- Kundenorientiertes Vertriebsmodell
- Innovationsfokus
- Kontinuierliche Investitionen und Effizienzsteigerungen
- Funktionale und schlanke Organisation
- Bodenständige Kultur

