

27. ordentliche Generalversammlung

der Aktionärinnen und Aktionäre der Geberit AG vom 15. April 2026, 16.30 Uhr

- Ort:** Sporthalle Grünfeld, Rapperswil-Jona
- Erstellt:** 16. April 2026
- Teilnehmer:** Albert M. Baehny (VR-Präsident)
Eunice Zehnder-Lai (Vizepräsidentin des VR)
Thomas Bachmann (VR)
Felix R. Ehrat (VR)
Werner Karlen (VR)
Bernadette Koch (VR)
- Christian Buhl (CEO)
Tobias Knechtle (CFO)
Martin Baumüller (KL)
Andreas Lange (KL)
Clemens Rapp (KL)
Ronald van Triest (KL)
Martin Ziegler (KL)
- Protokollführer:** Roman Sidler (Head Corporate Communications & Investor Relations)
- 953 registrierte Aktionärinnen und Aktionäre zu Beginn der GV
28 externe Gäste
91 interne Helfer

I. Begrüssung und Eröffnung

Der Präsident des Verwaltungsrats, Albert M. Baehny, eröffnet in seiner Eigenschaft als Vorsitzender die Generalversammlung.

Neben den obenerwähnten Personen nehmen an der Generalversammlung teil:

- Rechtsanwalt Roger Müller, Vertreter der Anwaltskanzlei hba Rechtsanwälte, Zürich, als unabhängiger Stimmrechtsvertreter,
- Christoph Michel und Niklas Frick von Ernst & Young AG, Zürich, als Vertreter der Revisionsstelle,
- Rechtsanwalt Patrick Schleiffer, Lenz & Staehelin, Zürich,
- Barbara Dillier, Stadtpräsidentin Rapperswil-Jona
- Ueli Dobler, Stadtrat Rapperswil-Jona,
- Vertreter der Medien, sowie
- Geberit Lernende im letzten Lehrjahr vom Standort Rapperswil-Jona.

II. Einberufung, Bekanntmachung, Aktenauflage

Vor der Behandlung der Traktanden macht der Vorsitzende folgende einleitenden Feststellungen in formeller Hinsicht:

1. Die Aktionärinnen und Aktionäre wurden mit Schreiben vom 23. März 2026 unter Angabe der Traktanden und der Anträge des Verwaltungsrats sowie dem Kurzbericht zum Geschäftsjahr 2025 gemäss den Vorschriften der Statuten und unter Einhaltung der gesetzlichen Frist von 20 Tagen zur heutigen Generalversammlung eingeladen. Die Einladung wurde zudem am 24. März 2026 auf dem Schweizerischen Amtsblattportal veröffentlicht.
2. Anträge zur Traktandenliste seitens der Aktionärinnen und Aktionäre sind nicht eingegangen.

3. In der Einladung zur heutigen Generalversammlung wurde darauf hingewiesen, dass der Geschäftsbericht für das Jahr 2025, inklusive dem Lagebericht, der Jahres- und Konzernrechnung 2025 mit den Berichten der Revisionsstelle und dem Nachhaltigkeitsbericht im Internet (www.geberit.com/geschaeftsbericht) als Online-Version abrufbar ist und am Sitz der Gesellschaft zur Einsichtnahme aufliegt.
4. Das Protokoll der letzten ordentlichen Generalversammlung vom 16. April 2025 ist ordnungsgemäss unterzeichnet worden und lag zur Einsicht durch die Aktionärinnen und Aktionäre am Sitz der Gesellschaft auf. Ebenfalls wurde es im Internet veröffentlicht.
5. Den Vorsitz der Generalversammlung führt gemäss den Statuten der Präsident des Verwaltungsrats. Im Sinne guter Corporate Governance leitet die Vizepräsidentin des Verwaltungsrats und Vorsitzende des Nominations- und Vergütungsausschusses, Eunice Zehnder-Lai, die Abstimmungen zum Traktandum 5.1.1, Wiederwahl von Albert M. Baehny als Mitglied des Verwaltungsrats und als Präsident des Verwaltungsrats, sowie zum Traktandum 8, Vergütungen.
6. Der Protokollführer und die Stimmzähler werden durch den Vorsitzenden bestimmt. Zur Erleichterung der Protokollierung wird die Generalversammlung elektronisch aufgezeichnet. Die Tonaufzeichnung wird nach der Genehmigung des Protokolls vernichtet.
7. Protokollführer der Generalversammlung ist Roman Sidler, Head Corporate Communications & Investor Relations.
8. Als Stimmzählerobpersonen amtieren Edi Alpiger, Leiter Finanzverwaltung der Stadt Rapperswil-Jona, und Hansjörg Goldener, ehemaliger Stadtschreiber Rapperswil-Jona.
9. Gemäss Gesetz darf der unabhängige Stimmrechtsvertreter nicht früher als drei Werktage vor der Generalversammlung eine allgemeine Auskunft über die eingegangenen Weisungen erteilen. Der unabhängige Stimmrechtsvertreter Roger Müller hat den Vorsitzenden informiert, dass er den Verwaltungsrat am 10. April 2026 über die Zwischenergebnisse der bei ihm eingegangenen Stimmen zu den einzelnen Traktanden informiert hat.

Der Vorsitzende stellt fest, dass Einberufung und Bekanntmachung der Generalversammlung sowie Aktenauflage nach Gesetz und Statuten ordnungsgemäss und fristgerecht erfolgt sind und die Generalversammlung damit ordnungsgemäss konstituiert und beschlussfähig ist.

Der Vorsitzende erläutert das zum Einsatz kommende elektronische Abstimmungsverfahren. Das Abstimmungsgerät erlaubt, mehrere Abstimmungen in einem einzigen Abstimmungsdurchgang durchzuführen. Diese Möglichkeit wird an der heutigen Generalversammlung bei den Wahlen in den Verwaltungsrat und in den Vergütungsausschuss genutzt werden, wobei über jede Person einzeln abgestimmt wird und die Abstimmungsergebnisse am Schluss des jeweiligen Wahlgangs gesamthaft bekanntgegeben werden. Der Vorsitzende macht die anwesenden Aktionärinnen und Aktionäre zudem auf die Möglichkeit aufmerksam, allfällige Voten vorzutragen.

III. Präsenz

Die Zahl der anwesenden Aktionärinnen und Aktionäre, der vertretenen Stimmen sowie des vertretenen Kapitals präsentiert sich unmittelbar vor der Abstimmung zum ersten Traktandum folgendermassen: Es sind an der Generalversammlung 17'754'382 stimmberechtigte Namenaktien zu je CHF 0.10 Nominalwert im Gesamtnennwert von CHF 1'775'438.20 direkt oder mittels Vollmacht vertreten. Dies entspricht 52,34% des per Datum der Generalversammlung im Handelsregister eingetragenen Aktienkapitals von total CHF 3'392'240.40.

Im Einzelnen gestalten sich die Vertretungsverhältnisse wie folgt:

- 953 Aktionärinnen und Aktionäre bzw. Aktionärsvertreter sind anwesend und vertreten 2'723'570 Aktien mit einem Gesamtnennwert von CHF 272'357.00; und
- der unabhängige Stimmrechtsvertreter vertritt 15'030'812 Aktien mit einem Gesamtnennwert von CHF 1'503'081.20.

IV. Behandlung der einzelnen Traktanden

Traktandum 1: Genehmigung des Lageberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung 2025, Entgegennahme der Berichte der Revisionsstelle

Der Vorsitzende weist nochmals darauf hin, dass den Aktionärinnen und Aktionären zusammen mit der Einladung zur Generalversammlung eine Kurzform des Geschäftsberichts 2025 zugesandt wurde. Der ausführliche Geschäftsbericht wurde im Internet als Online-Version veröffentlicht. Ein Ausdruck davon lag zudem am Sitz der Gesellschaft auf.

CEO Christian Buhl erläutert das Geschäftsjahr 2025 und gibt einen Ausblick auf das Geschäftsjahr 2026 (vgl. Beilagen). Anschliessend fasst der Vorsitzende das vergangene Geschäftsjahr zusammen.

Die Jahres- und Konzernrechnung 2025 wurde von den Wirtschaftsprüfern von Ernst & Young AG geprüft und ohne Einschränkungen testiert. Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung von den Berichten der Revisionsstelle Kenntnis genommen hat und dankt der Revisionsstelle für die geleistete Arbeit.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	17'684'438	
Ja-Stimmen:	17'596'126	99.50%
Nein-Stimmen:	88'312	0.50%
Enthaltungen:	71'584	

Damit ist der Antrag des Verwaltungsrats zu Traktandum 1 angenommen.

Traktandum 2: Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns

Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung eine Ausschüttung von CHF 12.90 je Aktie als ordentliche Dividende, die der Verrechnungssteuer unterliegt. Dies entspricht einer Erhöhung von 0,8% gegenüber dem Vorjahr. Die Ausschüttungsquote beträgt 71,1%.

Der Antrag des Verwaltungsrats betreffend Verwendung des Bilanzgewinns der Geberit AG ist in der Einladung zur Generalversammlung enthalten und ebenfalls im Geschäftsbericht ersichtlich. Die Aktien, die sich zum Zeitpunkt der Dividendenzahlung im Eigentum der Gesellschaft befinden, sind nicht dividendenberechtigt. Damit hat sich der Dividendenbetrag seit Einladung zur Generalversammlung noch leicht verändert. Der Antrag mit den angepassten Beträgen lautet wie folgt:

Der Verwaltungsrat beantragt die Verwendung des Bilanzgewinns wie folgt:

Nettoergebnis Geschäftsjahr 2025	CHF	701'474'168
Gewinnvortrag	CHF	7'416'174
Total verfügbarer Gewinn	CHF	708'890'342
Zuweisung an freie Reserven	CHF	280'000'000
Beantragte Dividende von CHF 12.90 pro Aktie	CHF	423'451'827
Vortrag auf neue Rechnung	CHF	5'438'515
Total Verwendung des Bilanzgewinns	CHF	708'890'342

Bei Annahme des Antrags wird die Dividende abzüglich 35% Verrechnungssteuer am 21. April 2026 ausbezahlt. Die Revisionsstelle bestätigt in ihrem Bericht, dass dieser Antrag über die Gewinnverwendung gesetzes- und statutenkonform ist.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	17'736'892	
Ja-Stimmen:	17'633'586	99.42%
Nein-Stimmen:	103'306	0.58%
Enthaltungen:	19'230	

Damit ist der Antrag des Verwaltungsrats zu Traktandum 2 angenommen.

Traktandum 3: Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts (Bericht über nichtfinanzielle Belange) 2025

Der Verwaltungsrat beantragt, den Nachhaltigkeitsbericht (Bericht über nichtfinanzielle Belange) 2025 zu genehmigen.

Der Nachhaltigkeitsbericht stellt den Bericht über nichtfinanzielle Belange im Sinne von Artikel 964a ff. Obligationenrecht (OR) dar. Der Bericht informiert über die Konzepte und Massnahmen der Geberit AG in Bezug auf Umwelt-, Sozial- und Arbeitnehmendebelange, die Achtung der Menschenrechte sowie die Bekämpfung der Korruption.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	17'138'098	
Ja-Stimmen:	16'033'869	93.56%
Nein-Stimmen:	1'104'229	6.44%
Enthaltungen:	618'024	

Damit ist der Antrag des Verwaltungsrats zu Traktandum 3 angenommen.

Traktandum 4: Entlastung des Verwaltungsrats

Gemäss Antrag soll den Mitgliedern des Verwaltungsrats für die Tätigkeit im Geschäftsjahr 2025 Entlastung erteilt werden.

Über die Entlastung des Verwaltungsrats wird in globo abgestimmt. Der Vorsitzende weist darauf hin, dass gemäss Gesetz, Personen, die in irgendeiner Weise an der Geschäftsführung teilgenommen haben, ihr Stimmrecht bei diesem Traktandum nicht ausüben dürfen.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	17'470'703	
Ja-Stimmen:	17'327'891	99.18%
Nein-Stimmen:	142'812	0.82%
Enthaltungen:	95'474	

Damit ist der Antrag des Verwaltungsrats zu Traktandum 4 angenommen.

Traktandum 5: Wahlen in den Verwaltungsrat, Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrats und Wahlen in den Vergütungsausschuss

Die Lebensläufe sämtlicher wiederzuwählenden Verwaltungsratsmitglieder sind auf der Website www.geberit.com/verwaltungsrat zu finden.

Traktandum 5.1: Wahlen in den Verwaltungsrat und Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrats

Traktandum 5.1.1: Wiederwahl von Albert M. Baehny als Mitglied des Verwaltungsrats und als Präsident des Verwaltungsrats

Eunice Zehnder-Lai leitet als Vizepräsidentin des Verwaltungsrates die Abstimmungen zu Traktandum 5.1.1.

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Albert M. Baehny zum Mitglied des Verwaltungsrats und zum Präsidenten des Verwaltungsrats bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	17'097'925	
Ja-Stimmen:	16'227'122	94.91%
Nein-Stimmen:	870'803	5.09%
Enthaltungen:	658'197	

Damit ist Albert M. Baehny als Verwaltungsratsmitglied und Präsident des Verwaltungsrats bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt worden.

Traktandum 5.1.2: Wiederwahl von Thomas Bachmann

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Thomas Bachmann zum Mitglied des Verwaltungsrats bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	17'687'576	
Ja-Stimmen:	17'189'591	97.18%
Nein-Stimmen:	497'985	2.82%
Enthaltungen:	68'546	

Damit ist Thomas Bachmann als Verwaltungsratsmitglied bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt worden.

Traktandum 5.1.3: Wiederwahl von Felix R. Ehrat

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Felix R. Ehrat zum Mitglied des Verwaltungsrats bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	17'548'257	
Ja-Stimmen:	15'954'145	90.92%
Nein-Stimmen:	1'594'112	9.08%
Enthaltungen:	207'865	

Damit ist Felix R. Ehrat als Verwaltungsratsmitglied bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt worden.

Traktandum 5.1.4: Wiederwahl von Werner Karlen

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Werner Karlen zum Mitglied des Verwaltungsrats bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	17'257'067	
Ja-Stimmen:	16'740'218	97.01%
Nein-Stimmen:	516'849	2.99%
Enthaltungen:	499'055	

Damit ist Werner Karlen als Verwaltungsratsmitglied bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt worden.

Traktandum 5.1.5: Wiederwahl von Bernadette Koch

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Bernadette Koch zum Mitglied des Verwaltungsrats bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Der Verwaltungsrat hat beschlossen, Bernadette Koch, vorbehältlich ihrer heutigen Wiederwahl, neu als Vorsitzende des Revisions-ausschusses einzusetzen. Bernadette Koch soll damit die Nachfolge von Felix R. Ehrat antreten, der seit 2016 Vorsitzender des Revisionsausschusses ist und, vorbehältlich seiner heutigen Wiederwahl, Mitglied des Revisionsausschusses bleibt.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	17'289'112	
Ja-Stimmen:	17'083'982	98.81%
Nein-Stimmen:	205'130	1.19%
Enthaltungen:	467'010	

Damit ist Bernadette Koch als Verwaltungsratsmitglied bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt worden.

Traktandum 5.1.6: Wiederwahl von Eunice Zehnder-Lai

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Eunice Zehnder-Lai zum Mitglied des Verwaltungsrats bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Im Vorfeld der heutigen Generalversammlung hat der Verwaltungsrat beschlossen, Eunice Zehnder-Lai, vorbehältlich ihrer heutigen Wiederwahl, erneut als Vizepräsidentin des Verwaltungsrats einzusetzen.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	17'674'909	
Ja-Stimmen:	16'140'984	91.32%
Nein-Stimmen:	1'533'925	8.68%
Enthaltungen:	81'213	

Damit ist Eunice Zehnder-Lai als Verwaltungsratsmitglied bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt worden.

Traktandum 5.2: Wahlen in den Vergütungsausschuss

Geberit verfügt über einen kombinierten Nominations- und Vergütungsausschuss. Mit der vom Gesetz verlangten Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses wählt die Generalversammlung somit die Mitglieder des kombinierten Nominations- und Vergütungsausschusses.

Traktandum 5.2.1: Wiederwahl von Eunice Zehnder-Lai

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Eunice Zehnder-Lai zum Mitglied des Vergütungsausschusses bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Der Verwaltungsrat hat beschlossen, Eunice Zehnder-Lai, vorbehältlich ihrer heutigen Wiederwahl, erneut als Vorsitzende des kombinierten Nominations- und Vergütungsausschusses einzusetzen.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	17'164'676	
Ja-Stimmen:	15'710'342	91.53%
Nein-Stimmen:	1'454'334	8.47%
Enthaltungen:	591'446	

Damit ist Eunice Zehnder-Lai als Vergütungsausschussmitglied bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt worden.

Traktandum 5.2.2: Wiederwahl von Thomas Bachmann

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Thomas Bachmann zum Mitglied des Vergütungsausschusses bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	17'249'037	
Ja-Stimmen:	16'682'168	96.71%
Nein-Stimmen:	566'869	3.29%
Enthaltungen:	507'085	

Damit ist Thomas Bachmann als Vergütungsausschussmitglied bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt worden.

Traktandum 5.2.3: Wiederwahl von Werner Karlen

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Werner Karlen zum Mitglied des Vergütungsausschusses bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	17'244'928	
Ja-Stimmen:	16'660'373	96.61%
Nein-Stimmen:	584'555	3.39%
Enthaltungen:	511'194	

Damit ist Werner Karlen als Vergütungsausschussmitglied bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt worden.

Traktandum 6: Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl der Anwaltskanzlei hba Rechtsanwälte AG, Zürich, vertreten durch Roger Müller, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Die Anwaltskanzlei hat zuhanden des Verwaltungsrats bestätigt, dass sie die für die Ausübung des Mandats erforderliche Unabhängigkeit besitzt. Roger Müller stellt sich für hba Rechtsanwälte AG für dieses Amt erneut zur Verfügung und hat dies bereits vorgängig bestätigt.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	17'724'304	
Ja-Stimmen:	17'630'194	99.47%
Nein-Stimmen:	94'110	0.53%
Enthaltungen:	32'143	

Damit ist hba Rechtsanwälte AG, vertreten durch Roger Müller, als unabhängiger Stimmrechtsvertreter bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt worden.

Der Vorsitzende gratuliert hba Rechtsanwälte AG und Roger Müller zur Wiederwahl.

Traktandum 7: Wiederwahl der Revisionsstelle

Gemäss Antrag soll Ernst & Young AG (EY) als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2026 wiedergewählt werden. Der Vorsitzende erklärt, dass sich EY für eine weitere Amtsdauer zur Verfügung stellt.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	17'721'890	
Ja-Stimmen:	17'150'440	96.78%
Nein-Stimmen:	571'450	3.22%
Enthaltungen:	34'557	

Damit ist EY als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2026 wiedergewählt worden.

Der Vorsitzende gratuliert EY zur Wiederwahl und dankt Christoph Michel und seinem Team für die gute Zusammenarbeit.

Traktandum 8: Vergütungen

Eunice Zehnder-Lai als Mitglied und Vorsitzende des Nominations- und Vergütungsausschusses leitet die Abstimmungen zu Traktandum 8.

Der Aufbau der Vergütungssysteme und die detaillierte Aufgliederung der Vergütungen sind im Online-Geschäftsbericht im Teil Vergütungsbericht sowie im Anhang zum Jahresabschluss zu finden. Die Vorsitzende des Nominations- und Vergütungsausschusses geht zusammenfassend auf die wichtigsten Punkte ein.

Traktandum 8.1: Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2025

Der Verwaltungsrat beantragt, dem Vergütungsbericht 2025 in einer Konsultativabstimmung zuzustimmen.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	17'098'194	
Ja-Stimmen:	15'933'374	93.19%
Nein-Stimmen:	1'164'820	6.81%
Enthaltungen:	658'253	

Damit ist der Antrag des Verwaltungsrats zu Traktandum 8.1 angenommen worden.

Traktandum 8.2: Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats für die Dauer bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags von CHF 2'350'000 der Vergütung der sechs Mitglieder des Verwaltungsrats für die Dauer bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung. Im Vergleich zum Vorjahr bleiben die Vergütungen unverändert.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	17'244'799	
Ja-Stimmen:	16'760'716	97.19%
Nein-Stimmen:	484'083	2.81%
Enthaltungen:	511'648	

Damit ist der Antrag des Verwaltungsrats zu Traktandum 8.2 angenommen worden.

Traktandum 8.3: Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung der Mitglieder der Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2027

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung von CHF 13'900'000 als maximalen Gesamtbetrag der Vergütung der Konzernleitung, bestehend aus sieben Mitgliedern, für das Geschäftsjahr 2027. Der beantragte maximale Gesamtbetrag bleibt gegenüber dem für 2026 genehmigten Betrag unverändert. Weitere Informationen können der Einladung zur Generalversammlung entnommen werden.

Das Wort zu diesem Traktandum wird nicht gewünscht. Die Abstimmung über den Antrag des Verwaltungsrats zu diesem Traktandum ergibt folgendes Resultat:

Gültig abgegebene Stimmen:	17'236'545	
Ja-Stimmen:	15'607'540	90.55%
Nein-Stimmen:	1'629'005	9.45%
Enthaltungen:	519'902	

Damit ist der Antrag des Verwaltungsrats zu Traktandum 8.3 angenommen worden.

V. Schluss der Generalversammlung

Der Vorsitzende stellt fest, dass sämtliche angekündigten Traktanden ordnungsgemäss behandelt wurden. Er spricht allen beteiligten Geberit Mitarbeitenden und weiteren Personen Dank und Anerkennung aus für die engagierte und professionelle Vorbereitung und Durchführung der diesjährigen Generalversammlung.

Der Vorsitzende teilt mit, dass die nächste ordentliche Generalversammlung am Mittwoch, 14. April 2027, stattfinden wird. Danach erklärt er die 27. ordentliche Generalversammlung der Geberit AG als geschlossen.

Schluss der Generalversammlung: 17.22 Uhr

Der Vorsitzende

Der Protokollführer

Albert M. Baehny

Roman Sidler

Beilage:

Kopien der in den Erläuterungen von Christian Buhl verwendeten Projektionsfolien (nur in deutscher Sprache vorhanden)

GESCHÄFTSJAHR 2025



TAGESORDNUNG

Ergebnisse 2025

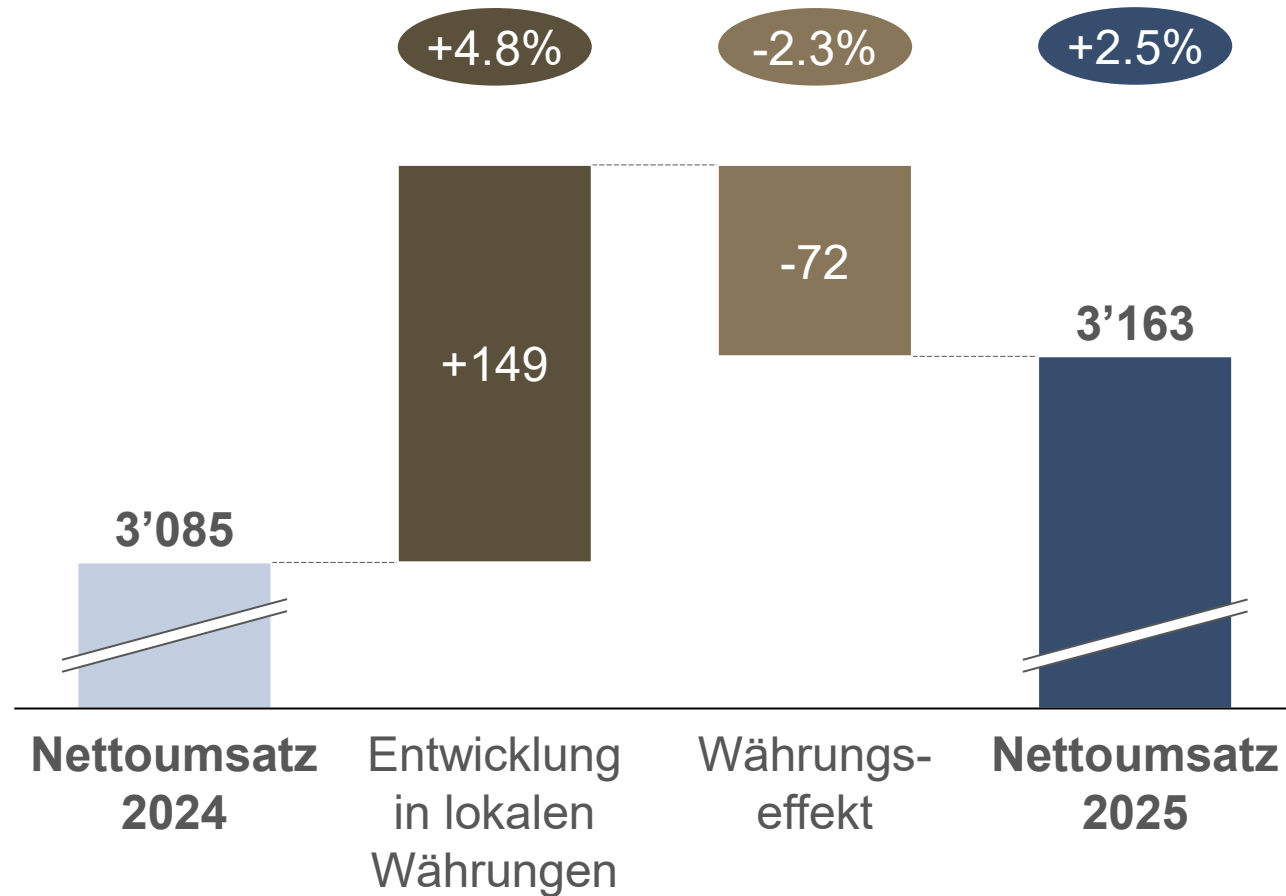
Ausblick

Zusammenfassung



STARKES UMSATZWACHSTUM TROTZ STAGNIERENDEM MARKT

CHF Millionen



- Stagnierendes Marktumfeld
- Nettoumsatzwachstum in lokalen Währungen
 - Anhaltend starke Marktpräsenz
 - Neue Produkte
 - 25% des Wachstums ausserhalb Europas
- Negativer Währungseffekt

STARKES WACHSTUM DES GEWINNS PRO AKTIE

CHF Millionen	2025	2024	Veränderung	
			% CHF	währungs- bereinigt
Nettoumsatz	3'163	3'085	+2.5%	+4.8%
EBITDA	931	913	+2.0%	+5.3%
<i>Marge</i>	<i>29.4%</i>	<i>29.6%</i>		
Nettoergebnis	598	597	+0.1%	+4.8%
<i>Marge</i>	<i>18.9%</i>	<i>19.4%</i>		
Gewinn pro Aktie (CHF)	18.15	18.06	+0.5%	+5.2%
Free Cashflow	659	613	+7.4%	n/a
<i>Marge</i>	<i>20.8%</i>	<i>19.9%</i>		
ROIC	23.2%	23.0%		

- Negativer Währungseffekt
- Leichter Margenrückgang aufgrund einmaliger Werksschliessungskosten
- +8.5% Wachstum des Gewinns pro Aktie in lokalen Währungen und exklusive Werksschliessungskosten
- Gestiegener Free Cashflow und ROIC



SEHR SOLIDE BILANZ

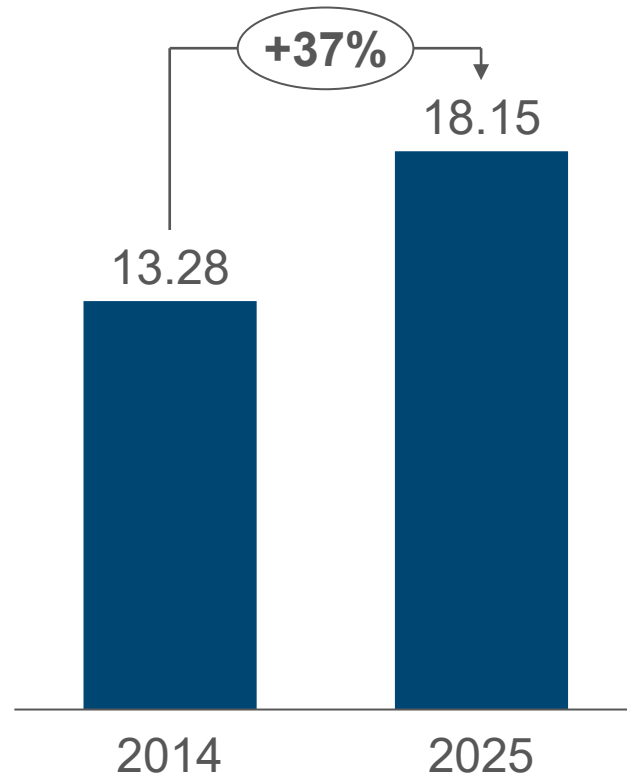
CHF Millionen	31.12.2025	31.12.2024
Bilanzsumme	3'858	3'641
Eigenkapital	1'517	1'302
<i>Eigenkapitalquote</i>	<i>39.3%</i>	<i>35.8%</i>
Nettoschulden	769	965
<i>Nettoschulden/EBITDA</i>	<i>0.8</i>	<i>1.1</i>

- Weiterhin sehr solide Bilanz
- Verbesserte Eigenkapitalquote aufgrund starkem operativen Ergebnis

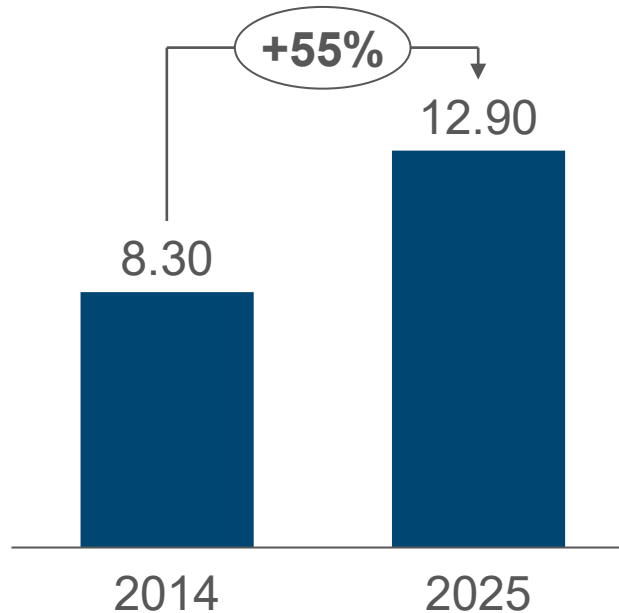
MEHRWERT FÜR AKTIONÄRE

CHF

Gewinn pro Aktie



Dividende pro Aktie

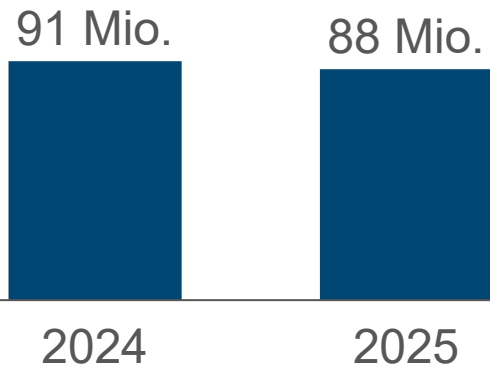


- Ausschüttung seit 2015: CHF 6.1 Mrd.
 - Dividenden: CHF 4.3 Mrd.
 - Aktienrückkäufe: CHF 1.9 Mrd.
- Ausschüttung 2025
 - CHF 503 Mio.
 - 76% des Free Cashflow

WEITERE INVESTITIONEN IN KUNDENBEZIEHUNGEN, FORSCHUNG & ENTWICKLUNG UND ANLAGEN

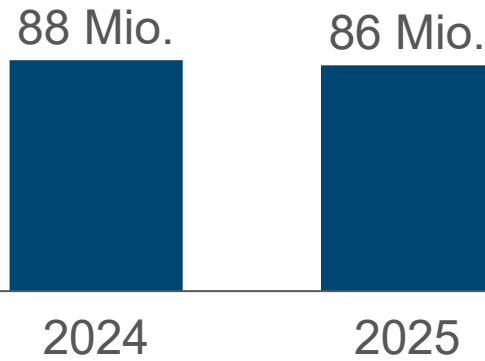
CHF

Marketing



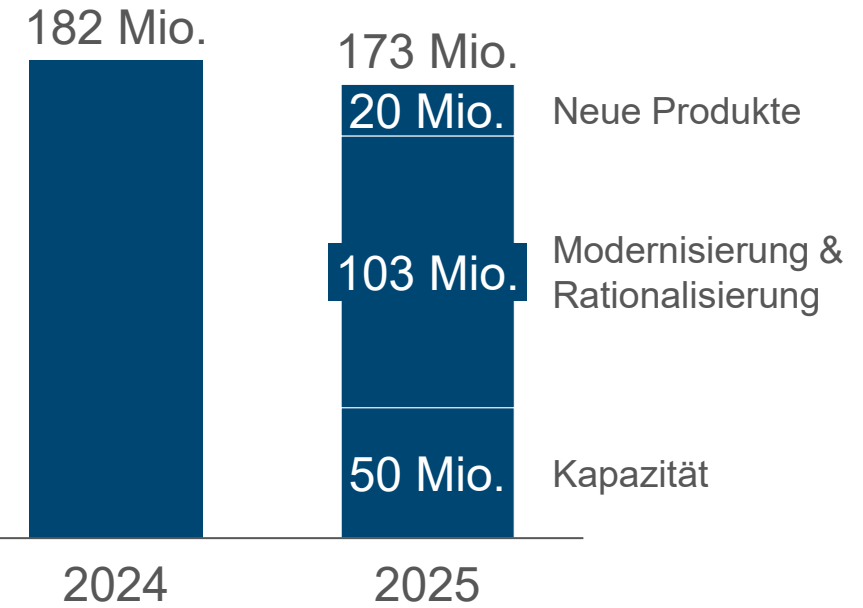
Industrie-Leitmesse
ISH in Frankfurt

Forschung & Entwicklung



18 neue Patente

Investitionen



Kontinuierliche Modernisierung



VERTRIEB – AUSBAU DER KUNDENINTERAKTIONEN



Kundenkontakte

- 478'000 Kundenkontakte
- 2% mehr als 2024



Kundenschulungen

- 30 Kundenschulungszentren
- 108'000 Teilnehmende
- 16% mehr als 2024



Kundenveranstaltungen

- ~4'700 Veranstaltungen
- 102'000 Teilnehmende
- 48% mehr als 2024

INNOVATIONEN – NEUE PRODUKTEINFÜHRUNGEN 2025

Neues Installationselement Duofix 4



Installationselement mit
neuem Rahmen und
optimierten Funktionen

***“Flexibel, einfach,
nachhaltig”***

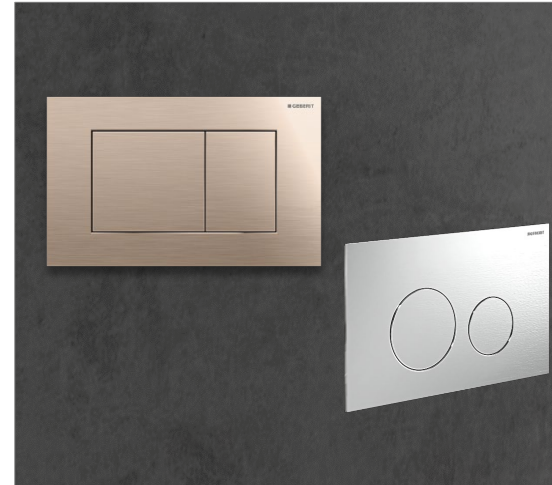
Silent-db20 SuperTube



Optimierte Hydraulik und
schallabsorbierendes
Material

***“Schall reduzieren
und Platz sparen”***

Sigma40 Betätigungsplatten



Neue, moderne
Betätigungsplatten aus
hochwertigen Materialien

***“Dreimal schlankeres
Design”***

TurboFlush Rollout

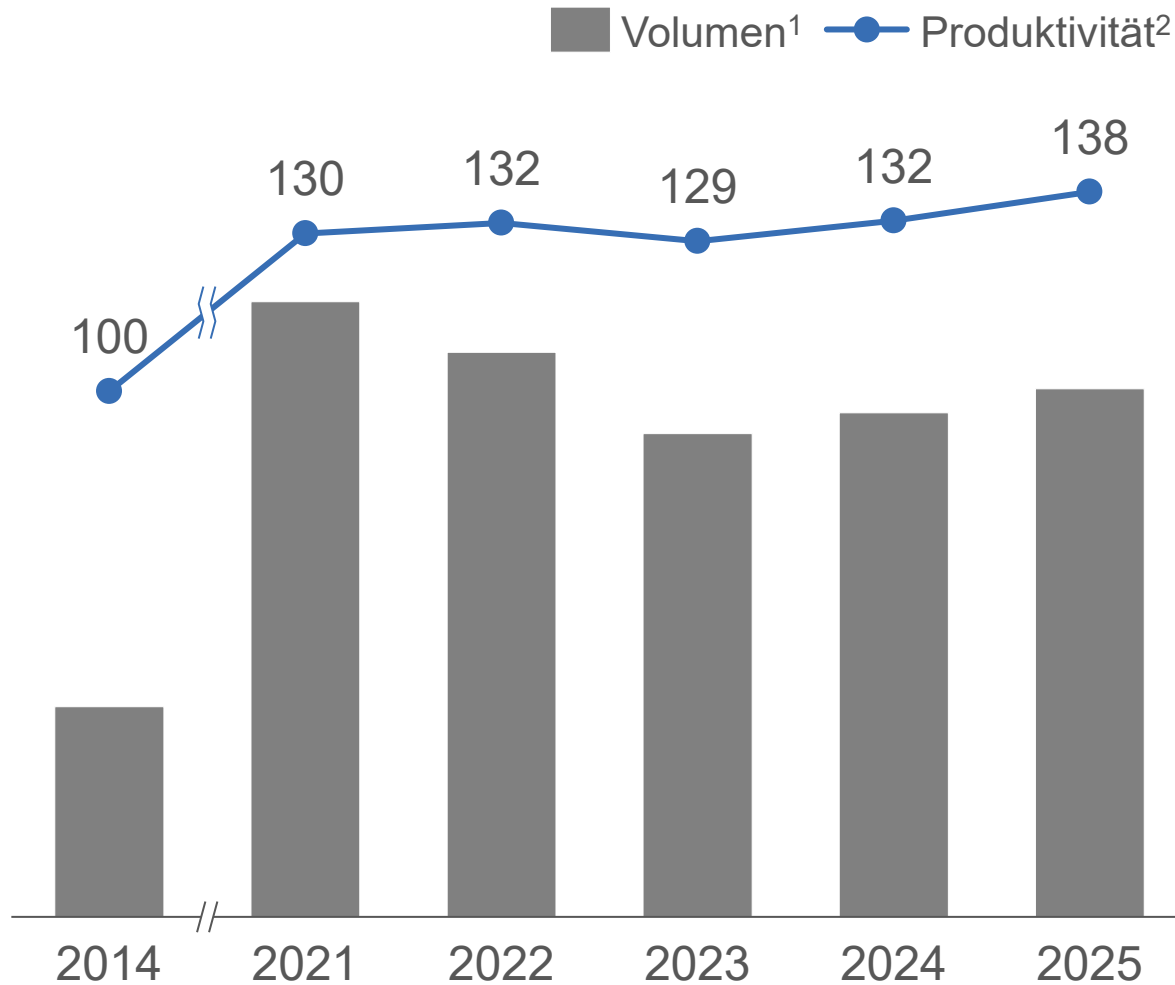


Erstklassige Spüleistung
für iCon-, Renova- und
Selnova-Toiletten

***“TurboFlush für das
Projektgeschäft”***

PRODUKTION – WEITERE PRODUKTIVITÄTSSTEIGERUNG IN 2025

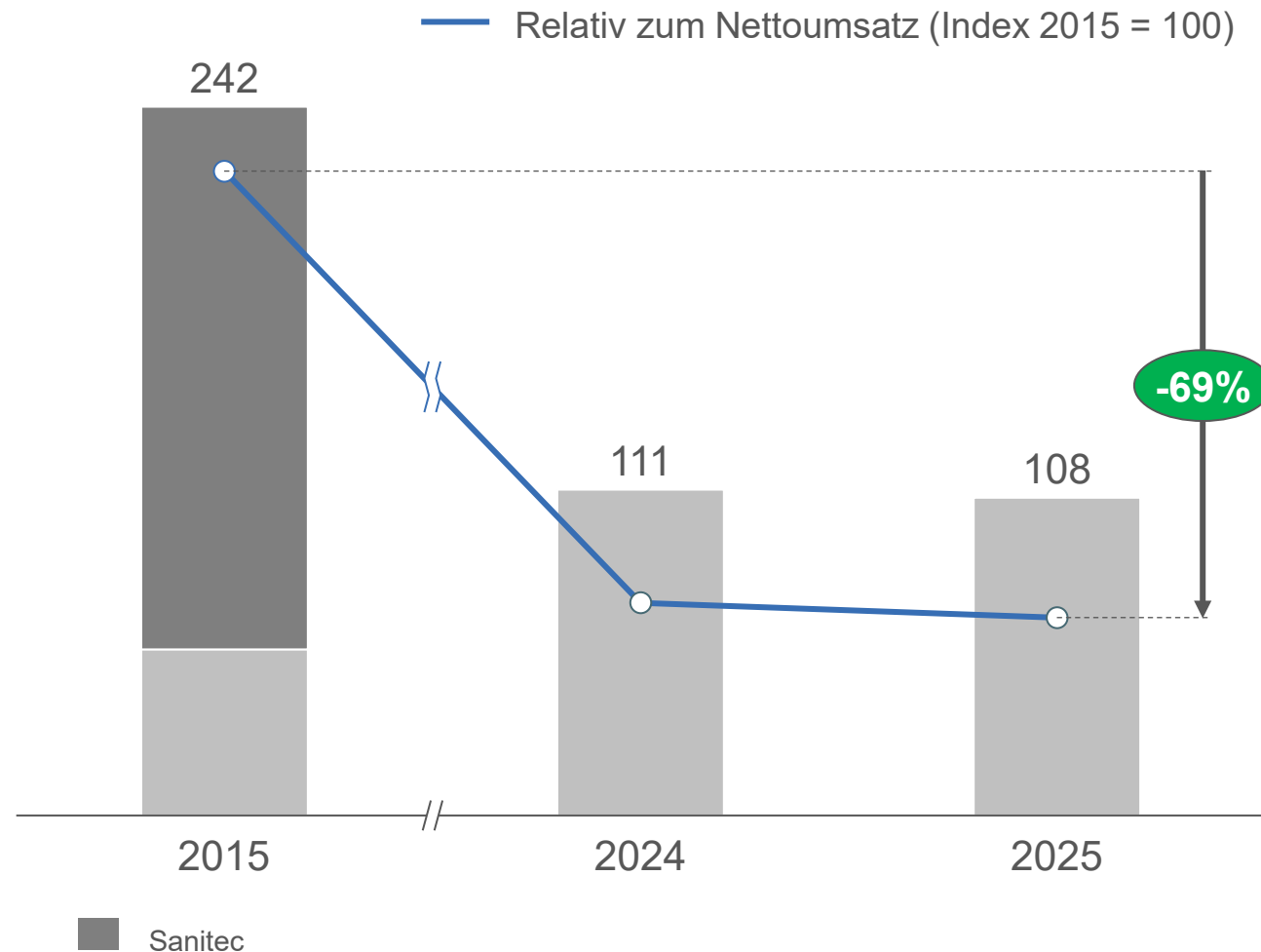
Indexiert (2014 = 100)



- Produktivitätssteigerung
 - 2025: +4.1%
 - seit 2014: +38%
- Haupttreiber
 - Automatisierung
 - Prozessverbesserungen
 - Keramische Spezialisierungsstrategie

NACHHALTIGKEIT – DEUTLICHE REDUKTION DER CO₂-INTENSITÄT IN 2025

CO₂ Emissionen, Tausend Tonnen



- CO₂ Emissionen 2025
 - Relativ: -6.9%
 - Absolut: -2.4%
- CO₂ Emissionen seit 2015
 - Relativ: -69%
 - Absolut: -55%
- Wichtigste Treiber seit 2015
 - Prozessverbesserungen in Keramikwerken
 - Investitionen in energieeffiziente Brennöfen
 - Beschaffung von erneuerbarer Energie

SOZIALE VERANTWORTUNG 2025



Inklusion

- Direkte Anstellung von 291 Vollzeitbeschäftigten mit Beeinträchtigungen
- Bewusste Beschaffung von Produkten und Dienstleistungen aus Werkstätten für Menschen mit Beeinträchtigungen im Wert von CHF 10 Millionen
- Gesamtbeschäftigung von ~740 Vollzeitbeschäftigten mit Beeinträchtigungen

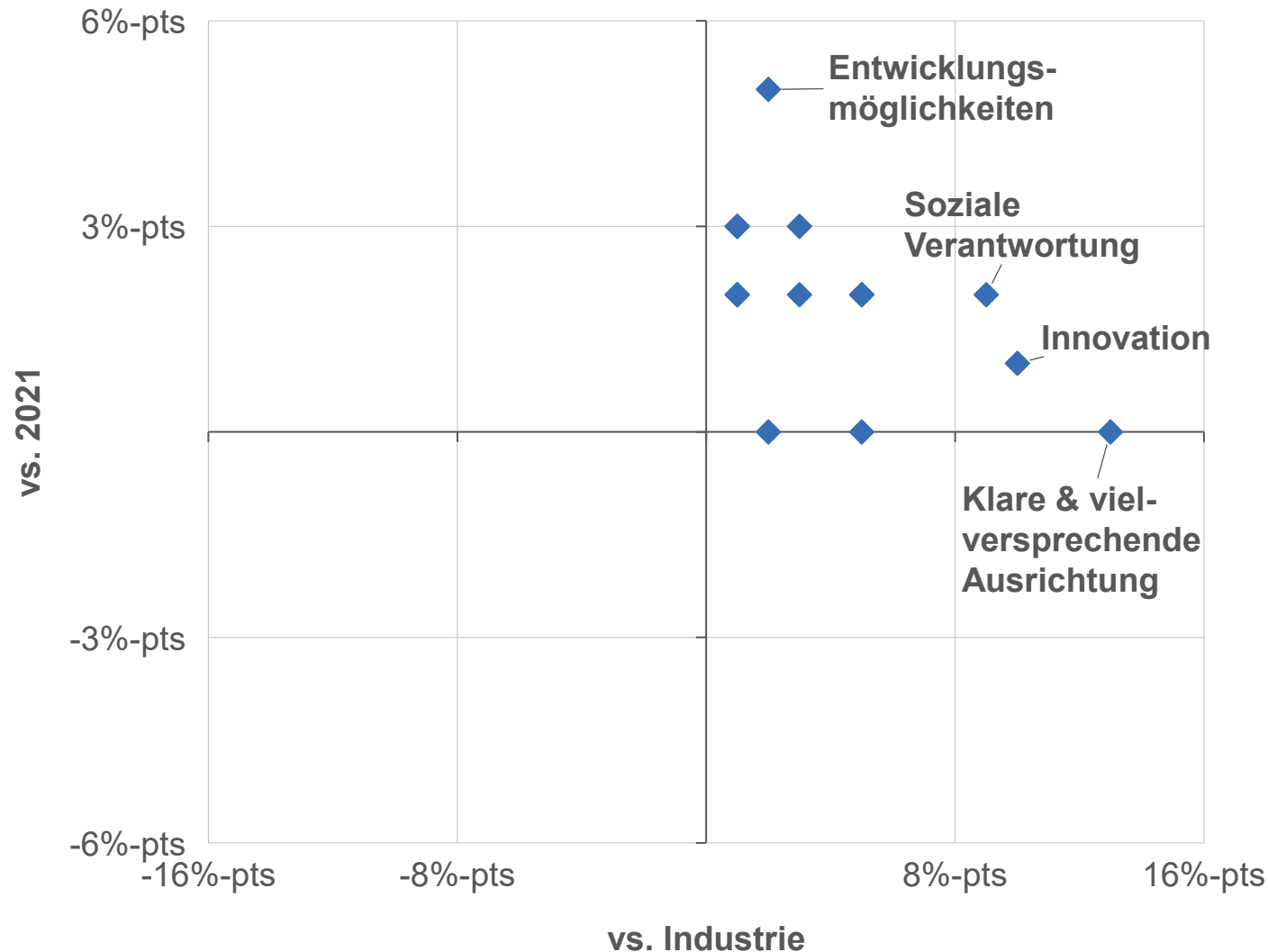


Sozialprojekt für Geberit Auszubildende

- Unterstützung einer Schule in Kenia für 1'200 Kinder
- Bau und Ausstattung mit neuen Sanitäranlagen
- Arbeiten von 10 Geberit Auszubildenden unter technischer Aufsicht

MITARBEITER – STARKE ERGEBNISSE BEI UMFRAGE 2025

◆ Umfrage-Dimensionen



- Sehr starke Umfrageergebnisse
- In allen Dimensionen besser als 2021 und Industrie-Benchmark
- Stärkste Resultate bei
 - Klare und vielversprechende Ausrichtung
 - Innovation
 - Soziale Verantwortung
 - Entwicklungsmöglichkeiten

TAGESORDNUNG

Ergebnisse 2025

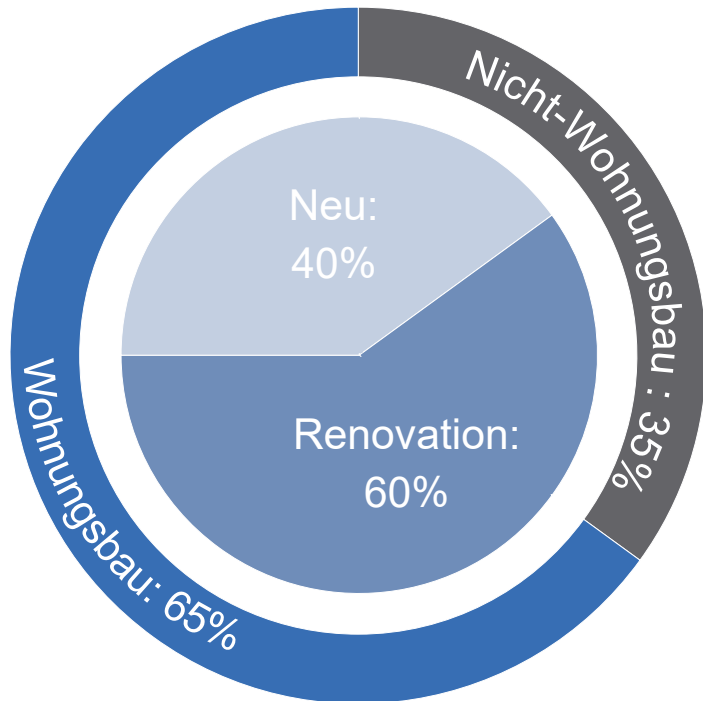
Ausblick

Zusammenfassung



BAUINDUSTRIE 2026

Geberit Umsatzverteilung nach Segmenten

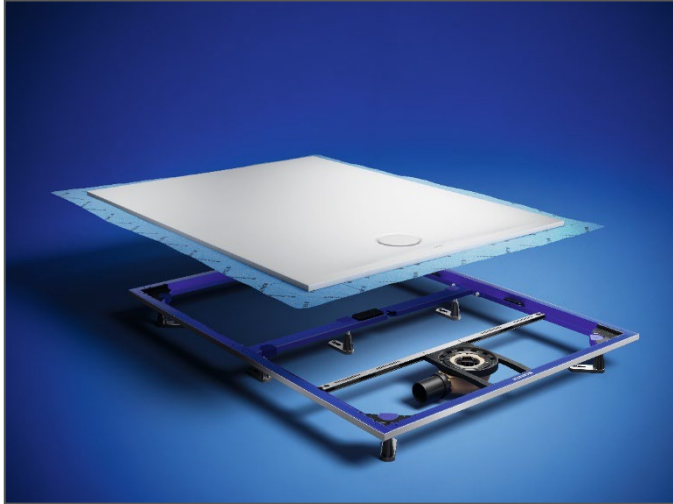


- Europa: Leichtes Wachstum – noch keine Erholung
 - Neubau: Stabilisierung
 - Renovation: Anhaltend positive Dynamik
- Ausserhalb Europas: Gemischtes Marktumfeld, z.B.
 - Positives Umfeld in Indien
 - Rückläufige Nachfrage in China

Vorbehalt

- Keine Prognose für die Region Mittlerer Osten
- Annahme, dass sich Iran Krieg nicht auf makroökonomisches Umfeld und Nachfrage in der Bauwirtschaft der übrigen Märkte auswirkt

NEUHEITEN 2026 – NEUE DUSCHPRODUKTE



Duschfläche „CleanFloor30“ & Duofix Dusch-Installationselement

- CleanFloor30: Rutschfeste Duschfläche in 3 Farben
- Duofix für Duschflächen
 - Schnelle und einfache Installation
 - Kompatibel mit neuer CleanFloor30 und Duschflächen anderer Hersteller



Duschrinne „CleanLine30“

- Schlankes Design aus gebürstetem Edelstahl oder in schwarz
- Schnelle, einfache und bewährte Montage
- Neue und verbesserte Funktionen für eine einfachere Reinigung

WEITERE PRIORITÄTEN 2026



Marketing

- B2B-Kunden: Eröffnungsveranstaltungen und neue Schulungsformate im neuen Geberit Schulungszentrum in Deutschland
- Architekten und Designer: Eröffnung eines neuen Erlebniszentrums in Mailand
- B2C-Kunde: Neue Marketingkampagne



IT und Digitalisierung

- Fortschreitende Digitalisierung
- Investitionen in KI-Initiativen

Zusätzliche Ausgaben von 20 Millionen CHF im Jahr 2026

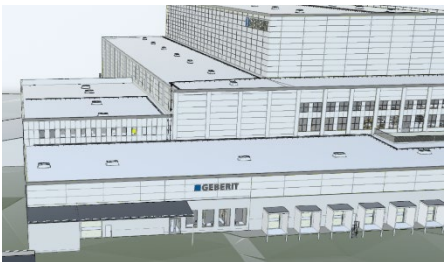
INVESTITIONEN 2026 – LOGISTIK

Ibbenbüren (DE)




- Neues Logistikzentrum
 - Kapazitätserweiterung
 - Risikoreduktion für das bestehende Logistikzentrum in Pfullendorf

Bromölla (SE)



- Modernisierung der bestehenden Keramiklogistik
 - Modernisierung und Kapazitätserweiterung
 - Konsolidierung der Keramiklogistik in den nordischen Ländern

- 
- Beide Projekte in finaler Planungsphase
 - Geplanter Baubeginn im zweiten Halbjahr 2026
 - Erwarteter Hochlauf im Jahr 2029/30
 - Gesamtinvestitionen von ca. 250 Millionen Euro in den nächsten 4-5 Jahren

TAGESORDNUNG

Ergebnisse 2025

Ausblick

Zusammenfassung



DAS JAHR 2025

- Starkes Umsatzwachstum in stagnierendem Markt
 - Anhaltend starke Marktpräsenz
 - Neue Produkte
 - 25% des Wachstums aus Märkten ausserhalb Europas
- Verbesserung der industrieführenden Margen
- Starkes Wachstum des Gewinns pro Aktie
- Starker Free Cashflow und erneut hohe Ausschüttung an Aktionäre



STARKE FUNDAMENTALWERTE LIEFERN INDUSTRIEFÜHRENDE ERGEBNISSE

- Klare und stabile Strategie
- Kundenorientiertes Vertriebsmodell
- Innovationsfokus
- Kontinuierliche Investitionen und Effizienzsteigerungen
- Funktionale und schlanke Organisation
- Bodenständige Kultur

